



Universidad  
Carlos III de Madrid  
[www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)

# Memoria Económica y de Gestión 2008

---

Servicio de Investigación

## INDICE

### 1. SERVICIO DE INVESTIGACIÓN: COMPOSICIÓN Y PERSONAL

### 2. PRESUPUESTO ASIGNADO Y EJECUCIÓN

### 3. SERVICIOS ENCOMENDADOS

### 4. FINANCIACIÓN CAPTADA EN I+D

#### **4.1. Indicadores cuantitativos de búsqueda de financiación para actividades de I+D**

4.1.1. Captación de fondos externos para actividades de I+D+i

4.1.2. Contratación de trabajos científicos y tecnológicos

#### **4.2. Financiación de la UC3M destinada a investigación:**

4.2.1. Contrato-Programa de Investigación con la Comunidad de Madrid

4.2.2. Programa Propio de apoyo a la investigación del Vicerrectorado de Investigación e Innovación

#### **4.3. Indicadores económicos de la actividad de investigación**

4.3.1. Estudio de la financiación captada en actividades de I+D+i y su evolución comparativa

4.3.2. Análisis por áreas de la UC3M

4.3.3. Estudio económico de ingresos y gastos de investigación

4.3.3.1. Costes indirectos de Investigación

4.3.3.2. Ejecución de gastos

#### **4.4. Recursos Humanos de Investigación**

4.4.1. Becas y contratos de investigación

4.4.2. Movilidad

#### **4.5. Participación en Programas Públicos de apoyo a la I+D**

4.5.1. Propuestas presentadas a distintas convocatorias

4.5.2. Plan Nacional de I+D+I

4.5.3. Séptimo Programa Marco de la UE

4.5.4. Financiación autonómica específica de investigación

### 5. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN:

5.1.1. Grupos de investigación de la UC3M

5.1.2. Institutos de Investigación

5.1.3. Cátedras

### 6. PROYECTOS DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN

6.1. Eurociencia

6.2. Creación de una Oficina en Bruselas con las 4U

6.3. Difusión a través de la Oficina de Información Científica

6.4. Gestión integral de la investigación: UXXI INVESTIGACIÓN

6.5. Escuela de gestores de I+D

6.6. Memorias e Informes de Investigación

6.7. Prospectiva, evaluación y acreditación de la investigación de la UC3M

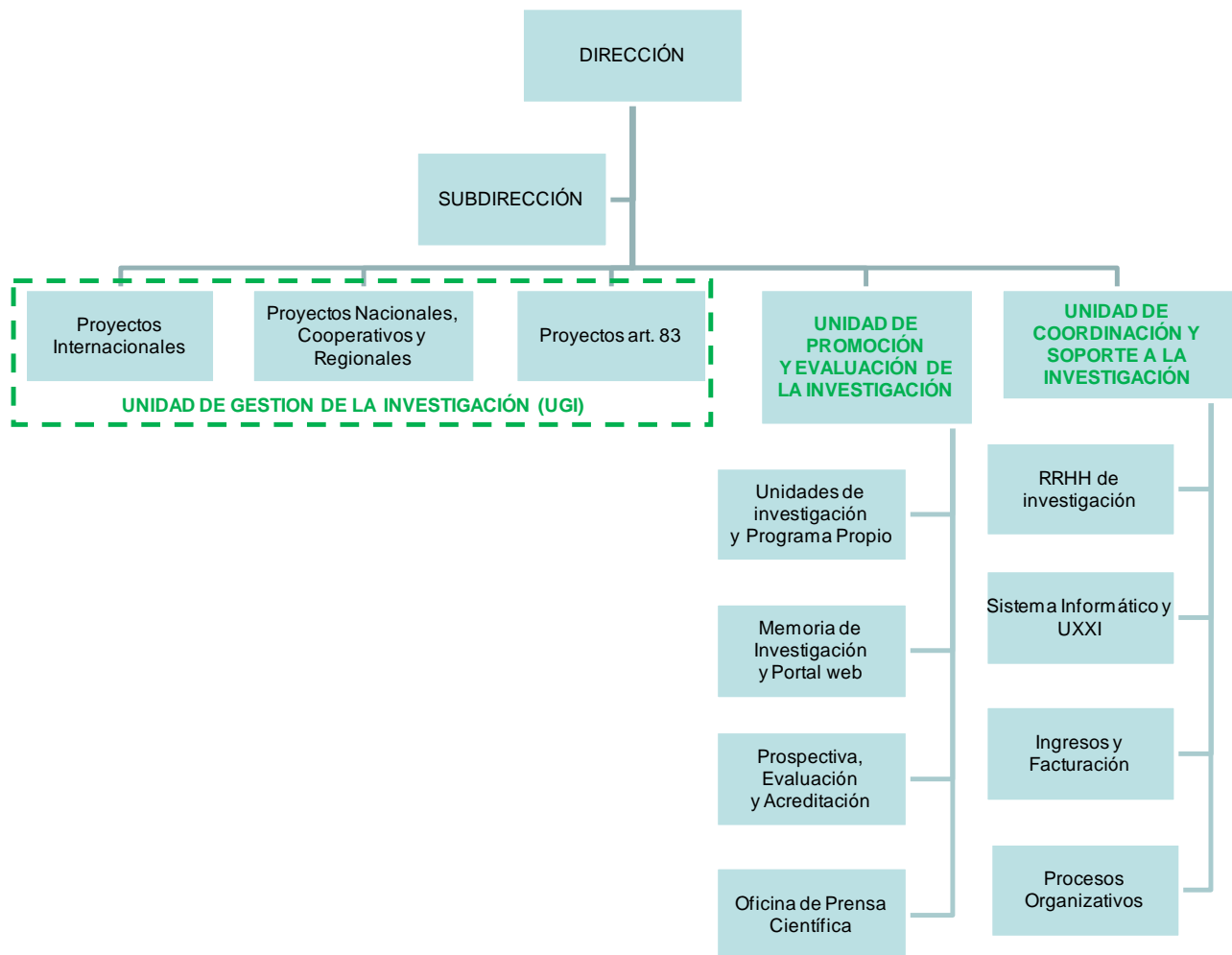
6.8. Finnova II

Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2008 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el tipo de actividad.

Anexo II.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2008 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación

## 1. SERVICIO DE INVESTIGACIÓN: COMPOSICIÓN Y PERSONAL

El año 2008 ha sido el año de **consolidación** de la nueva estructura del servicio de investigación que mantiene el siguiente organigrama desde el año 2007:



### PERSONAL

A 31 de diciembre de 2008, **27 personas** componen el Servicio de Investigación, con la siguiente distribución:

Nº DE PERSONAS	
2	Dirección y Subdirección
5 + 1 contratado con cargo a proyecto	Proyectos internacionales
5	Proyectos Nacionales, Cooperativos y Regionales
3	Contratos artículo 83
2	Unidades de apoyo a la investigación y Programa Propio
1 + 1 contratado Finnova II	Memorias, página web y prospectiva, evaluación y acreditación
1 + 1 contratado con cargo a proyecto	Oficina de Información científica
3	Unidad de Coordinación y soporte a la Investigación
2	RRHH de investigación
2	Apoyo informático
1	Ingresos y Facturación

El equipo de personas que componen el Servicio de Investigación es **altamente cualificado**, contando con 15 licenciados, 7 de ellos en el área de Derecho y Economía y 4 doctores en distintas áreas de conocimiento.

Todo el personal del Servicio de Investigación cuenta con **formación específica en Gestión de la Ciencia y Tecnología** a través de los cursos sobre este tema que organiza la Comunidad de Madrid, la Red de OTRIs españolas y la recientemente constituida Red de UGIs. Además esta formación general es completada con cursos formativos específicos en gestión de proyectos europeos, evaluación de la investigación, gestión de RRHH de investigación, herramientas de gestión, negociación y firma de contratos, derechos de propiedad intelectual e industrial,...

## 2. PRESUPUESTO ASIGNADO Y EJECUCIÓN

*Lo añade Ricardo Camarillo*

## 3. SERVICIOS ENCOMENDADOS

### OBJETIVOS GENERALES DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN:

- Apoyo a los investigadores en las actividades de investigación y especialmente en la captación de fondos y su gestión.
- Apoyo a la institución en la gestión integral y toma de decisiones en materia de investigación.
- Estimulación de las estructuras de investigación
- Promoción y apoyo a la prospectiva y la evaluación de la investigación
- Diseminación e información de investigación a la sociedad

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE CADA UNA DE SUS UNIDADES:

#### UNIDAD DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN (UGI)

Apoyo a los investigadores en el lanzamiento, gestión, desarrollo y justificación de su actividad investigadora.

**PROYECTOS INTERNACIONALES:** Información y asesoría en convocatorias internacionales de proyectos y RRHH de investigación, gestión administrativa y económica en la ejecución de proyectos internacionales, interlocución con las entidades financiadoras, coordinación de auditorías, coordinación del *Plan Estratégico de participación de la UC3M en el Séptimo Programa Marco de la UE*, incluido en el proyecto EUROCIENCIA.

**PROYECTOS NACIONALES, REGIONALES Y COOPERATIVOS:** Información, asesoría y gestión en convocatorias de proyectos nacionales, regionales, así como de los proyectos en colaboración con empresas (proyectos cooperativos), interlocución con las entidades financiadoras, gestión de las convocatorias nacionales y regionales de RRHH de investigación y movilidad: Programa I3, Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, José Castillejo, Formación de Personal Investigador (FPI), Formación de personal Universitario (FPU), Personal Investigador en Formación( PIA)...

**CONTRATOS ARTÍCULO 83:** promoción de la investigación concertada a través de contratos al amparo del artículo 83 de la LOU, información, asesoramiento y tramitación de los mismos; interlocución con la empresa en la negociación y ejecución de los trabajos, convenios y cátedras de investigación, asesoramiento legal a los profesores de la Universidad en materia de propiedad industrial y/o intelectual.

### **UNIDAD DE PROMOCIÓN Y EVALUACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN (UPEI)**

Apoyo a la política de I+D de la UC3M y gestión de las iniciativas y medidas institucionales adoptadas en materia de investigación

#### **UNIDADES DE INVESTIGACIÓN**

**GRUPOS DE INVESTIGACIÓN:** apoyo a los grupos de investigación de la UC3M, registro y actualización del catálogo oficial de grupos de investigación, coordinación y apoyo en la evaluación continua de los grupos, gestión de las oportunidades de financiación de grupos, como el Programa de creación y consolidación de grupos de investigación conjunto entre la Comunidad de Madrid y la UC3M.

**INSTITUTOS Y CENTROS PROPIOS:** apoyo al Vicerrectorado de investigación en las políticas relacionadas con Institutos y centros propios, apoyo en la definición de un nuevo marco de financiación basado en convocatorias competitivas y en otras iniciativas de autofinanciación, registro y actualización de los Institutos y centros propios de la UC3M, coordinación y apoyo en la evaluación continua de los Institutos, apoyo en la transformación de centros propios a Institutos LOU o equivalente, soporte en el mantenimiento de las paginas webs de los Institutos.

**CÁTEDRAS:** apoyo en la definición de las cátedras de investigación de la UC3M y normalización de las mismas, centralización del registro y actualización de las cátedras de investigación de la UC3M.

**PROGRAMA PROPIO DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN:** apoyo al Vicerrectorado de investigación en la elaboración del programa propio anual y gestión económica del mismo, preparación de las convocatorias, tramitación de las propuestas, apoyo en la evaluación de las solicitudes y en la resolución de las convocatorias y seguimiento de las ayudas concedidas.

**MEMORIAS E INFORMES DE INVESTIGACIÓN Y PORTAL WEB DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN:** explotación y difusión de datos de investigación e indicadores, memorias e informes institucionales o “a la carta” sobre investigación: Memoria de investigación de la UC3M, Memoria del INE, Red-OTRI, MEC,...; actualización de la información de investigación y del Vicerrectorado de Investigación en la web y en Campus Global

**PROSPECTIVA, EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE INVESTIGACIÓN DE LA UC3M:** coordinación y apoyo en la evaluación y acreditación de la actividad investigadora en los departamentos de la UC3M, elaboración de ranking, desarrollo de prospectiva externa (foros a futuros) e interna (detección de sinergias); apoyo en la elaboración del Plan estratégico de investigación de la UC3M

**DIFUSIÓN INFORMACIÓN DE INVESTIGACIÓN:** recogida de información sobre convocatorias y oportunidades de financiación y en general de toda la información sobre investigación, difusión en Boletines OTRI y página web.

**OFICINA DE INFORMACIÓN CIENTÍFICA:** publicación regular de noticias de investigación de la Universidad, realización de reportajes y entrevistas a investigadores de la UC3M, generación y edición de material multimedia y reportajes fotográficos, preparación de eventos de divulgación científica, organización de la Semana de la Ciencia, participación en ferias de investigación y divulgación científica, asesoramiento específico a investigadores en comunicación y divulgación científica, selección y formación de monitores científicos, atención a medios de comunicación en temas científicos y elaboración y mantenimiento de la web de la OIC.

La mayoría de noticias sobre la investigación se publican en portales que son cada vez más consultados por los medios de comunicación: **Portal de I+D de la Comunidad de Madrid** ([www.madrimasd.org](http://www.madrimasd.org)), **Servicio de Información y Noticias Científicas de la FECYT** dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación ([www.plataformasinc.es](http://www.plataformasinc.es)) y **Plataforma Alpha Galileo** ([www.alphagalileo.es](http://www.alphagalileo.es)) que sirve de enlace con el resto de entidades investigadoras de Europa.

La difusión de las informaciones, preparadas para un tratamiento periodístico profesional, se realiza a través de la web de la OIC ([www.uc3m.es/infocientifica](http://www.uc3m.es/infocientifica)) y de la sección de noticias del portal de la Universidad ([www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)).

## **UNIDAD DE COORDINACIÓN Y SOPORTE A LA INVESTIGACIÓN (UCSI)**

**RRHH DE INVESTIGACIÓN:** Gestión de becas y contratos laborales de investigación, apoyo al Servicio de RRHH en el cumplimiento de la “encomienda de gestión”, becarios (Nóminas), movilidad.

**GESTORES I+D:** Creación de una Red de gestores de I+D destinados en grupos de investigación, coordinación de la Red: formación, seguimiento, evaluación,...

**SISTEMA INFORMÁTICO INTEGRAL DE INVESTIGACIÓN:** Apoyo informático de la Unidad y coordinación de la implantación de UXXI investigación: módulo de proyectos, módulo de Índice de Actividad Investigadora, puesta en marcha de otros módulos: convocatorias, personal, ayudas del Programa Propio del Vicerrectorado de Investigación,...; Integración con otras bases de datos de la UC3M: económico, RRHH, Data Warehouse.

**INGRESOS Y FACTURACIÓN:** captación y aplicación de los ingresos de investigación, facturación de investigación y seguimiento, tratamiento de impagos

**PROCESOS ORGANIZATIVOS DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN:** Revisión e implementación de mejora continua en los procesos del Servicio de Investigación: optimización de procesos, minimización de la burocracia interna, procesos de firmas, minimización de documentos internos, papeles y firmas requeridas,...; normalización de procedimientos generales de soporte a la investigación, coordinación de procesos con otras unidades/servicios de la UC3M, emisión de certificados/acreditaciones de participación de profesores en proyectos.

## **4. FINANCIACIÓN CAPTADA EN I+D**

### **4.1. INDICADORES CUANTITATIVOS DE BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN PARA ACTIVIDADES DE I+D**

#### **4.1.1. CAPTACIÓN DE FONDOS EXTERNOS PARA ACTIVIDADES DE I+D+I**

La actividad investigadora de los grupos de investigación de la Universidad Carlos III de Madrid, se consolida como uno de los principales pilares de actividad universitaria

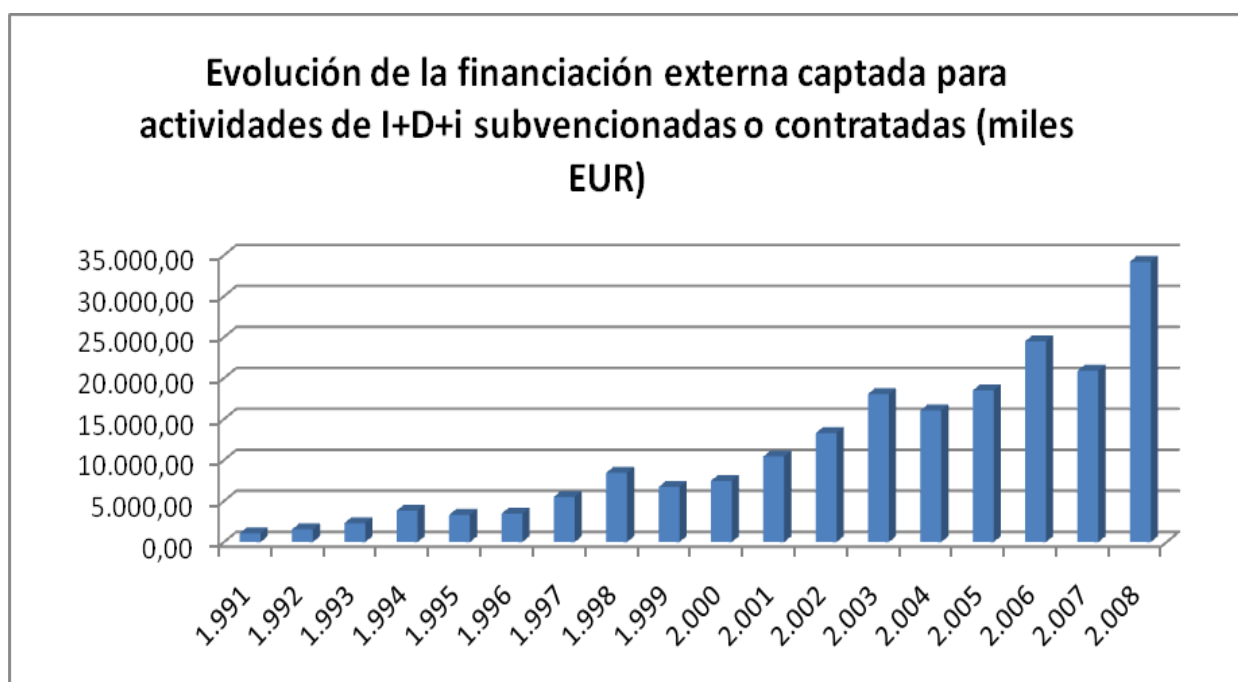
Uno de los indicadores de la investigación es el volumen total de financiación captada, que **durante el año 2.008 alcanzó 35 millones de Euros**, de los que el **96,6% (34,22 millones de Euros) proceden de fuentes de financiación externas**, correspondiendo el 3,3% restante a la aportación propia de la Universidad.

VOLUMEN ECONÓMICO CAPTADO PARA ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN (AÑO 2008)	
ORIGEN FONDOS	MILES €
FINANCIACIÓN COMPETITIVA	19.884
FINANCIACIÓN CONCERTADA	12.838
C.PROGRAMA-INVESTIGACIÓN	1.494
UC3M	1.177
<b>TOTAL</b>	<b>35.393</b>

Los fondos destinados a investigación proceden de cuatro grandes bloques:

- la aportación de la propia UC3M (incluye Programa Propio del Vicerrectorado de Investigación y cofinanciación del Contrato Programa de Investigación de la Comunidad de Madrid)
- los fondos competitivos o procedentes de Programas Públicos de apoyo a la I+D+i
- los fondos concertados o provenientes de la contratación directa de I+D+i y servicios científico-tecnológicos asociados
- el Contrato Programa de Investigación de la Comunidad de Madrid cofinanciado por la UC3M.

La **evolución de la financiación externa captada** a lo largo de los años en la UC3M mantiene un **crecimiento estable y sostenido**, como lo muestra la siguiente gráfica:



**La cifra alcanzada en 2008 es la mas alta registrada y representa un incremento del 63% con respecto al año anterior**, que es el incremento mayor de los últimos años.

Esta cifra es un excelente indicador del **dinamismo de los grupos de investigación de la UC3M** y de su capacidad de ejecución de actividades de investigación, y supone un importante crecimiento en términos absolutos de la financiación captada tanto de fondos públicos como privados. La participación de nuestros investigadores en los procesos de captación de fondos es especialmente valiosa teniendo en cuenta la

**complejidad cada vez mayor** de las convocatorias de proyectos que en muchos de ellos imponen la formación de grandes consorcios con entidades tanto públicas como privadas.

Se debe mencionar, sin embargo, que esta evolución está muy marcada por el carácter cíclico de las convocatorias públicas de financiación y por la casuística de los proyectos de investigación. En concreto uno de los factores que contribuyen a este aumento es la contabilización de la financiación captada por todo el consorcio en caso de proyectos de gran envergadura, de los que en el año 2008 podemos destacar: un proyecto europeo liderado por la UC3M en el área de Tecnologías de la Información, los proyectos que coordinamos de la convocatoria de Programas de I+D de la CM y un Consolider en el ámbito del Derecho. La financiación captada por estos proyectos para otros socios es de 5.380.890 euros, por lo que sin tener en cuenta esta cifra el incremento de los fondos para la UC3M en el año 2008 sigue siendo **altamente significativo**.

En el año 2008 han sufrido un incremento muy significativo la financiación captada **vía proyectos cooperativos con empresas**, que se analizan en detalle mas adelante, consiguiendo **2.945.281 euros**, lo que supone **más del triple de la financiación del año anterior**.

Por otro lado el **equilibrio entre la captación de fondos competitivos y concertados** refleja que la investigación de la UC3M no solo es excelente en el ámbito de la investigación llamada básica o fundamental sino también en su proyección al mercado, todo ello constituye una estrategia de investigación muy adecuada y sostenible en la UC3M.

La captación de recursos externos para financiar las actividades de investigación se complementa con los **fondos propios** que aporta la **Universidad**, fondos que para el año 2.008 ascienden a **1.177 miles de Euros**.

En el gráfico siguiente se puede ver el **reparto entre las distintas fuentes de financiación** en la anualidad 2008:

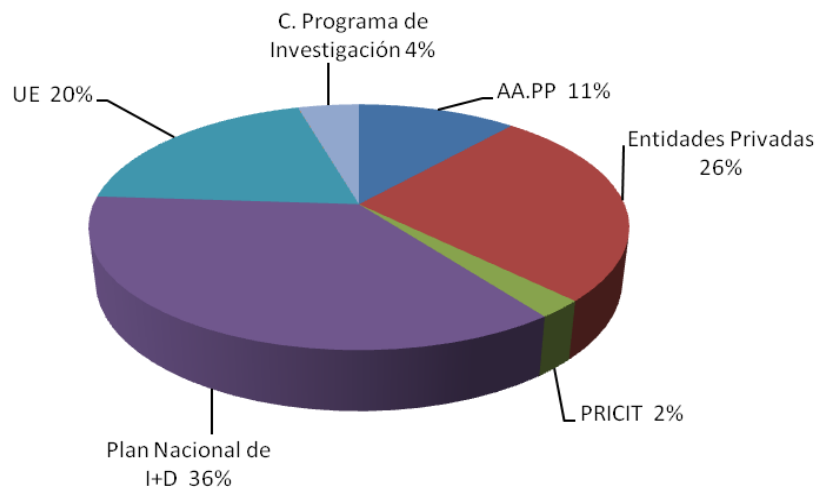


En este año 2.008, la principal fuente de financiación han sido los **Programas Públicos de apoyo a la I+D** (Plan Nacional de I+D, Programa Marco de la UE y Plan Regional de la Comunidad de Madrid), que han pasado de **7 millones de EUR en el año 2.007 a 19,8 millones de EUR en 2.008**. En relación con la **contratación directa de actividades de I+D+i** también han incrementado, pasando de **11 millones en 2007 a 12,8 millones en 2.008**.

Un análisis más detallado de los fondos obtenidos, permite diferenciar los principales agentes financiadores de la I+D+i en la UC3M. En la **anualidad 2.008 las principales fuentes de financiación han sido el Plan Nacional de I+D+i, Programa Marco de la UE y la contribución de entidades privadas, que en conjunto aportan el 82% del total**.

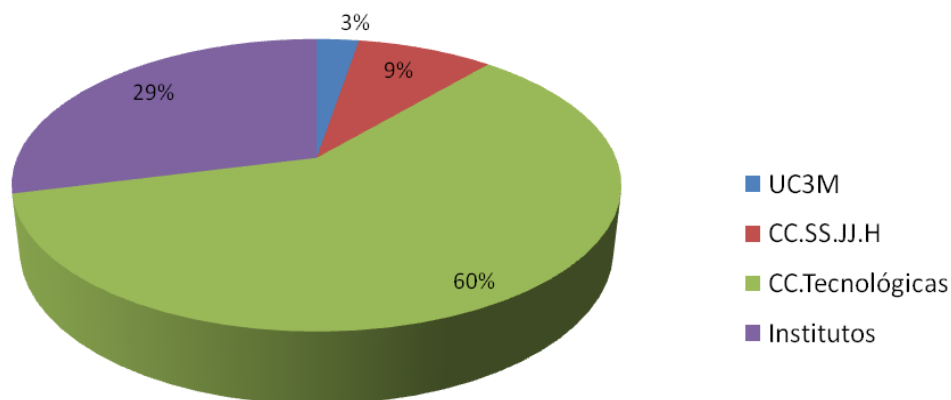


#### Distribución de la financiación externa captada para actividades de I+D+i según fuente de financiación (año 2008)



La actividad investigadora se ejecuta en todas las áreas y disciplinas presentes en el ámbito académico, abarcando desde las Ciencias Jurídicas, Sociales y Humanidades hasta las áreas Científicas y Tecnológicas. En este sentido, estas últimas concentran el 60% de los fondos totales destinados a proyectos y actividades de carácter tecnológico, frente al 9% que representan las Ciencias Sociales, Jurídicas y Humanidades. Por último hay que destacar el notable incremento que se ha producido en las actividades realizadas por los institutos, que han pasado de un 22% del total de la actividad realizada en 2.007 a un 29%, lo cual es reflejo del carácter multidisciplinar de la investigación desarrollada en la Universidad.

#### Distribución de la financiación externa captada para I+D en el año 2008



#### 4.1.2.CONTRATACIÓN DE TRABAJOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS

La investigación desarrollada en la UC3M frecuentemente se formaliza mediante contratos, convenios o acuerdos de cooperación con entidades públicas o privadas (en adelante hablaremos de contratos). Estos contratos suponen la obtención de recursos económicos y facilitan la transferencia de conocimientos desde el mundo universitario al entramado económico-social.

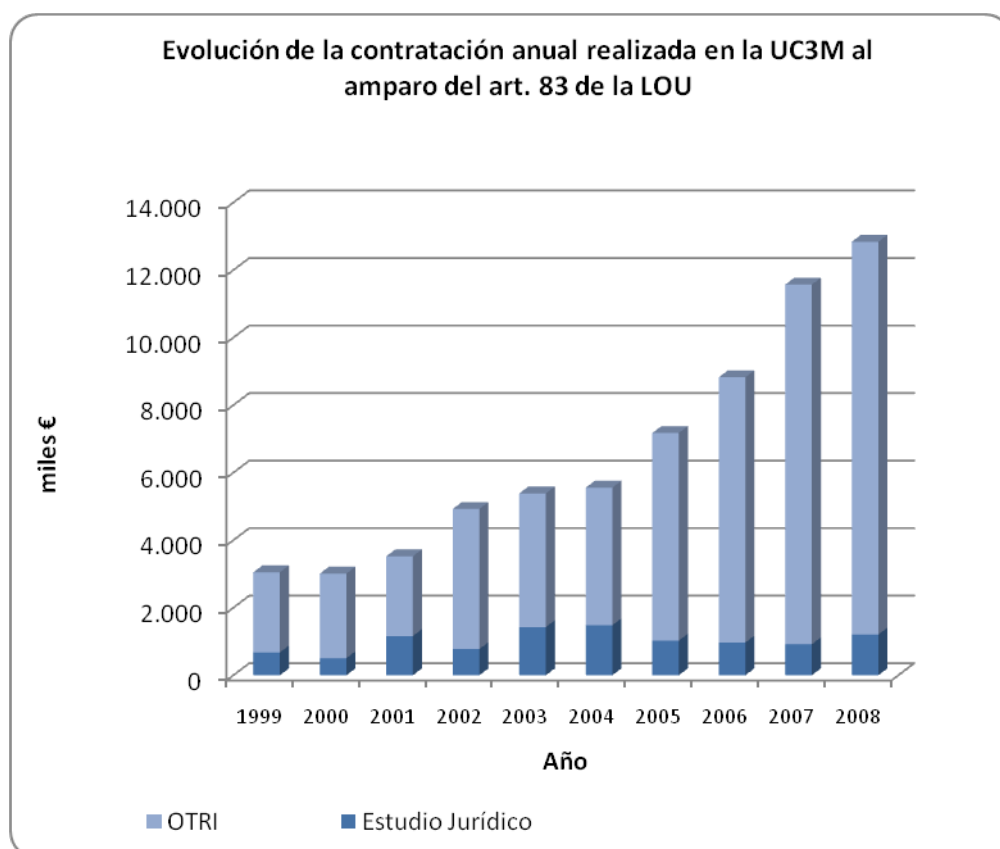
Los contratos se formalizan en virtud **el artículo 83 de la Ley Orgánica de Universidades**, de acuerdo con lo establecido en la normativa y la reglamentación propia de la UC3M. Las entidades financiadoras

demandan del entorno universitario todo tipo de colaboraciones y no tan sólo el **desarrollo de Proyectos I+D+i**, por lo que este tipo de contratos sirve para formalizar la prestación de servicios tales como **asesoría o consultoría cualificada, medidas y ensayos, o formación especializada**.

La obtención de recursos económicos para investigación mediante la contratación con entidades públicas y privadas constituye una fuente complementaria y necesaria a la financiación competitiva.

En la UC3M existen dos centros gestores de este tipo de actividad: el **Estudio Jurídico**, donde se canaliza toda la contratación de Servicios Jurídicos: dictámenes periciales y asesoramiento jurídico, y el **Servicio de Investigación de la OTRI**, que es el servicio de la UC3M encargado de establecer, facilitar y gestionar las relaciones entre la UC3M y cualquier demandante o promotor de la investigación científico-técnica, así como de gestionar la transferencia de tecnología y conocimientos.

La obtención de recursos económicos para investigación mediante la contratación con entidades públicas y privadas constituye una fuente complementaria y necesaria a la financiación competitiva.



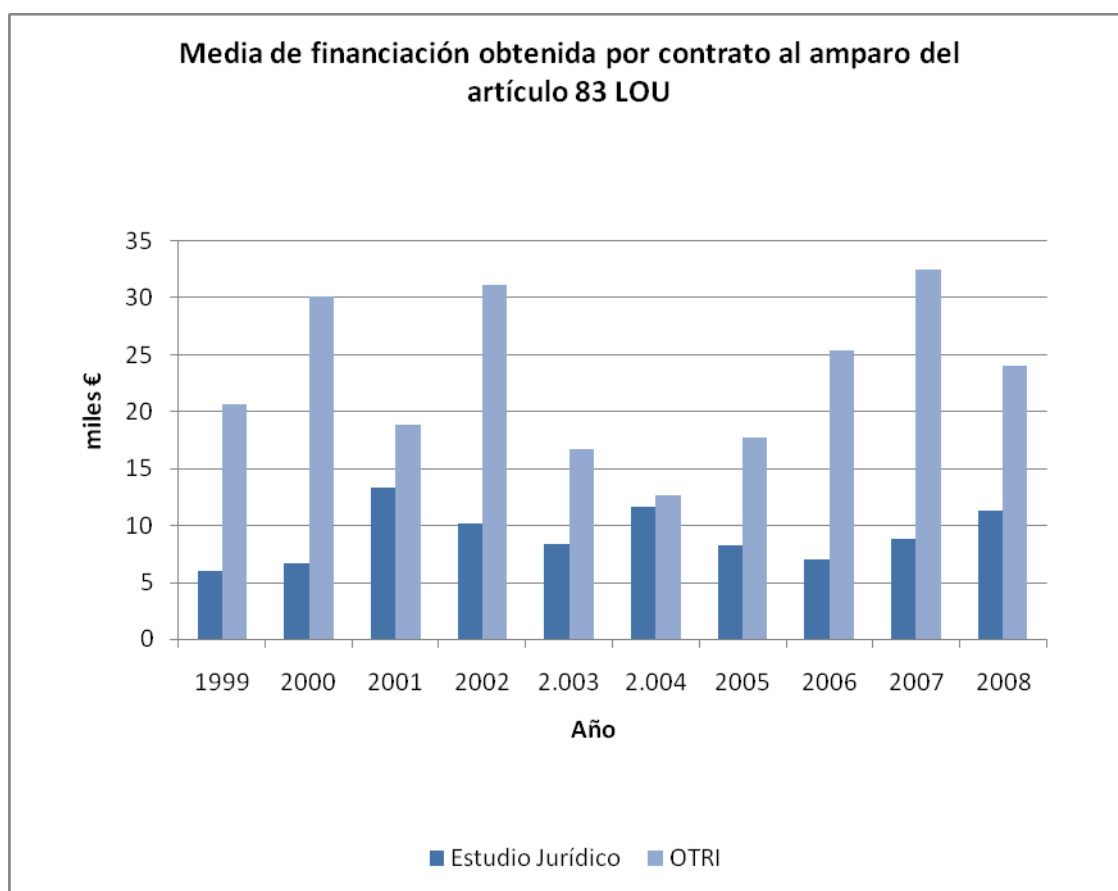
En el año 2.008 el volumen total de la financiación captada ha aumentado a **12,8 millones de euros**, lo que supone un incremento del 11% respecto al año anterior.

El aumento total de la financiación captada y su evolución global es una muestra de la confianza del entorno socioeconómico en el papel investigador e innovador de nuestra Universidad.

Este incremento se debe a numerosos factores, entre los que podríamos destacar que las relaciones iniciadas en anteriores anualidades por los Grupos de Investigación de la Universidad con entidades externas, se han venido **consolidando** y suponen el nacimiento de **relaciones estables**. Pero también este incremento obedece, al igual que en el año 2007, a la financiación obtenida en el marco del **Programa CÉNIT del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial**, a través de Acuerdos de colaboración con empresas. El programa CÉNIT contempla la financiación de grandes proyectos integrados de investigación industrial de carácter estratégico, fomentando la colaboración de Organismos Públicos de Investigación con empresas. Sólo la financiación obtenida por nuestra Universidad en el marco de este Programa durante el año 2008 asciende a **3,7 millones de euros**, frente a los 2,5 millones de euros obtenidos en la convocatoria anterior.

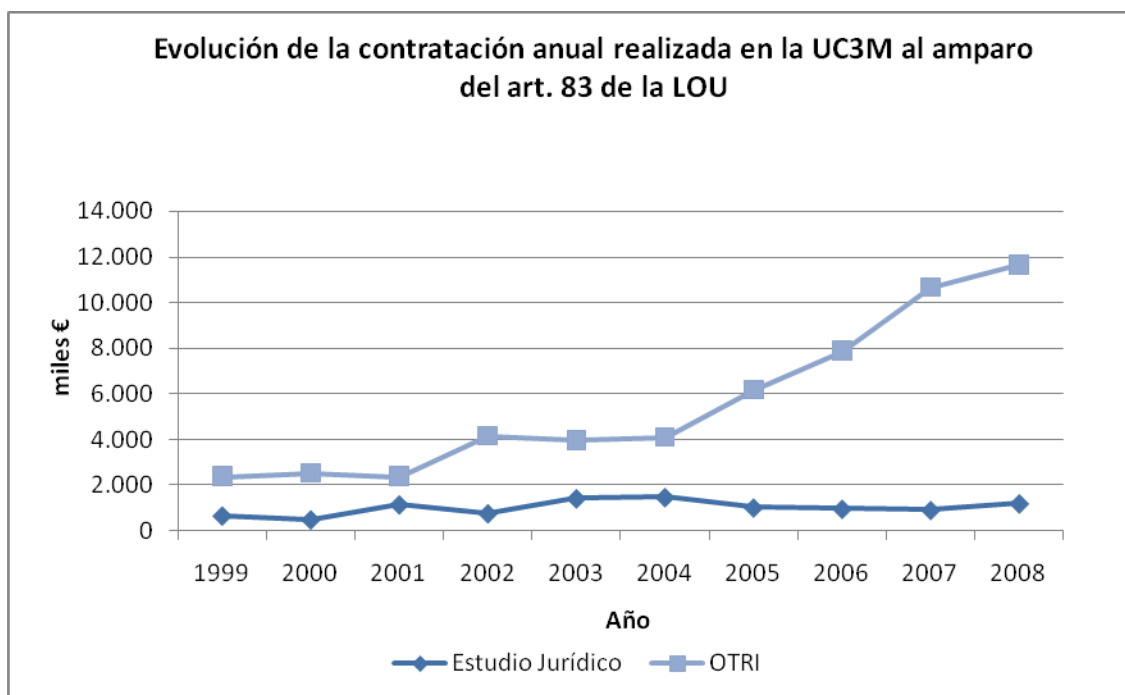
Evolución Contratos Art. 83 suscritos en cada anualidad						
Año	OTRI		Estudio Jurídico		Total UC3M	
	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
1.999	115	2.375	113	675	228	3.050
2.000	83	2.506	76	505	159	3.012
2.001	125	2.363	87	1.160	212	3.523
2.002	133	4.151	76	774	209	4.925
2.003	237	3.958	170	1.428	407	5.386
2.004	323	4.076	127	1.480	450	5.556
2.005	346	6.148	124	1.026	470	7.174
2.006	309	7.856	138	969	447	8.825
2.007	328	10.652	104	918	432	11.569
2.008	484	11.633	107	1.205	591	12.838

El número de **relaciones contractuales establecidas en la OTRI** se ha incrementado en un **48% con respecto al año 2.007**. Sin embargo, los 484 contratos suscritos, frente a los 328 formalizados en 2007, no suponen una financiación superior a la captada en ese año en la misma proporción. De hecho, el ratio de financiación captada por contrato ha sido cada vez mayor en los últimos años a diferencia de lo captado en 2008, según se refleja en el siguiente gráfico:

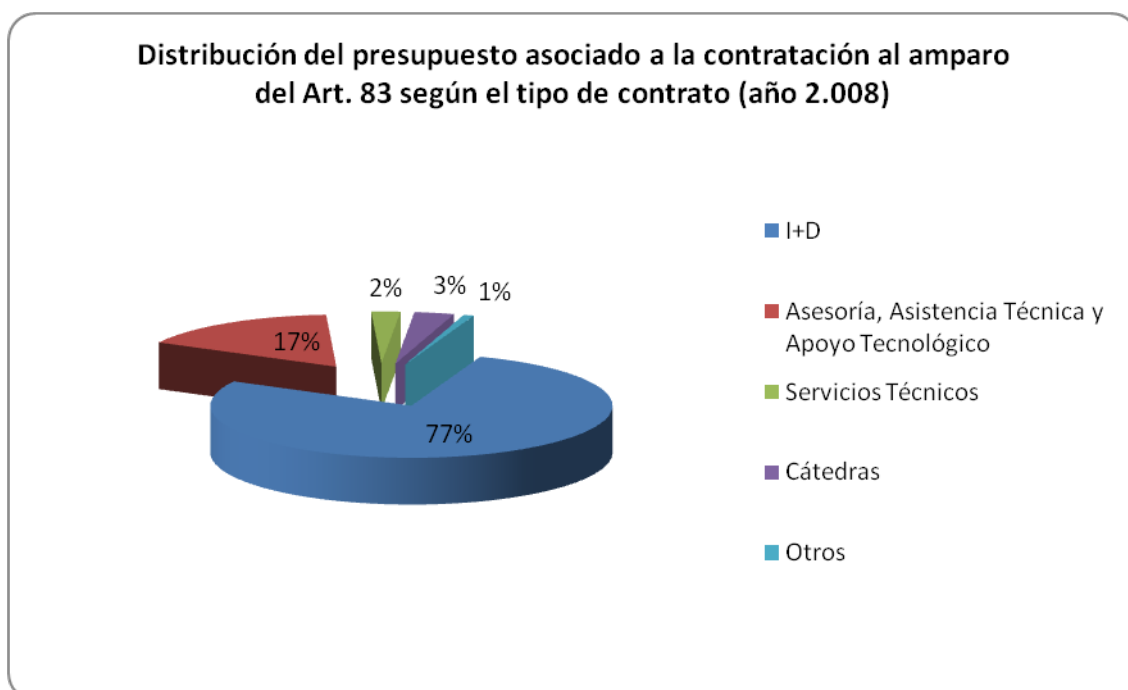


En el Estudio Jurídico el número de relaciones contractuales formalizadas han sufrido un incremento del 3% con respecto al año 2.007 y la financiación captada ha aumentado también de forma destacable (un 31%). Esto supone una financiación media superior por cada relación establecida.

Los datos comentados se reflejan en el siguiente gráfico:



Si analizamos la contratación desde el punto de vista del tipo de contrato la distribución es la siguiente:



Aproximadamente un **78%** de la contratación o de las demandas recibidas se han centrado en la ejecución de **proyectos de investigación y desarrollo a medida**. La inversión de las entidades públicas y privadas en proyectos de investigación de gran envergadura hace que este porcentaje continúe en ascenso, al igual que en el resto de actividades. Esto refleja una muestra del interés cada vez mayor del entorno socio económico en la sociedad del conocimiento y del papel que en esta evolución debe jugar la investigación desarrollada por los entes públicos.

Otro importante apartado lo constituyen los **servicios de consultoría, asesoría y asistencia técnica** que concentran un **16%** del total. Es necesario tener en cuenta que la totalidad de la financiación captada gestionada a través del Estudio Jurídico corresponde a la categoría de servicios de consultoría, asesoría y asistencia técnica.

Además un **2%** de los servicios prestados corresponden con **servicios técnicos repetitivos**. Son servicios que se prestan con cierta asiduidad, como ensayos o medidas y en los que el valor añadido que aporta la UC3M es el de disponer del personal y equipamiento especializado, así como de instalaciones adecuadas para el correcto desarrollo de estos servicios. Es destacable el incremento sufrido respecto al año anterior, que ha sido de un 34%.

Durante el año 2008 se acordó que no todos los servicios de formación especializada prestada por los Grupos de Investigación de la UC3M en empresas o administraciones públicas se gestionarían a través de la OTRI. Por tanto, el porcentaje destinado a servicios de formación especializada ha disminuido considerablemente ya que actualmente la OTRI únicamente gestiona aquélla que sea accesoria a un previo proyecto de investigación con la entidad financiadora. De hecho, durante el 2008 no se han suscrito ninguno de estos servicios de formación accesoria.

La financiación captada vía **Cátedras de investigación** representa este año un **3%** del volumen total concertado. En el apartado 5.1.3 de la presente memoria se tratará de forma más detallada las Cátedras que durante el año 2008 estuvieron vigentes.

En el apartado que hemos denominado Otros y que representa un 1% de la contratación, hemos incluido entre otros los Convenios de Patrocinio para la organización de jornadas, seminarios, etc.

Por último es necesario considerar la existencia de Acuerdos Marcos de Colaboración que, gestionados a través de la OTRI, son en parte fruto del desarrollo de la línea de comercialización de la investigación seguida por el Parque Científico y Tecnológico. Se han firmado **8 Acuerdos Marcos nuevos** en el año 2.008. En ellos se regula un marco de actuación para el desarrollo de actividades en colaboración entre la UC3M y otras entidades. Dichos Acuerdos Marcos no conllevan asociada una contraprestación económica de forma explícita (por lo que no aparecen reflejados en el gráfico anterior), pero en su ejecución posterior a través de Convenios Específicos, pueden suponer la realización de una serie de actividades que sí llevarán asociada una contraprestación para la UC3M.

La siguiente tabla muestra la evolución en el tiempo de la financiación externa captada mediante contrato, según el tipo de actividad:

	I+D		Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico		Formación		Servicios Técnicos		Cátedras		Acuerdos Marco		Otros		Total UC3M	
Año	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €
1.999	42	1.580	168	1.290	16	116	--	--	2	63	--	--			228	3.050
2.000	31	1.907	114	964	11	67	--	--	3	74	--	--			159	3.012
2.001	46	1.467	145	1.687	16	147	--	--	5	221	--	--			212	3.522
2.002	52	2.233	134	2.145	9	65	11	13	3	468	--	--			209	4.925
2.003	75	2.541	224	2.085	52	380	45	177	5	203	6	--			407	5.386
2.004	79	2.534	167	2.009	22	114	144	175	24	724	14	0			450	5.556
2005	100	3.263	200	2.380	28	136	128	202	14	1.193	14	0			484	7.174
2006	124	5.617	207	2.326	19	214	67	210	5	457	25	0			447	8.825
2007	125	8.643	174	2.001	10	104	91	224	10	493	12	0	10	104	432	11.569
2008	158	9.909	195	2.111	0	0	212	299,6	7	411	8	0	11	107	591	12.837

## Programa CÉNIT del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

El Programa CENIT, cuyas siglas corresponden a "Consortios Estratégicos Nacionales en Investigación Técnica", convoca subvenciones destinadas a fomentar la cooperación estable público-privada en investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), en áreas de importancia estratégica para la economía, mediante la creación de consorcios estratégicos nacionales de investigación técnica.

Durante este año se han presentado 15 propuestas en el marco del Programa CÉNIT (frente a las 11 presentadas en 2007) por un importe total de 4,8 millones de euros aproximadamente. De esas 15 propuestas finalmente el CDTI ha concedido 12 que se traducen en una **financiación captada de 3,7 millones de euros** aproximadamente, a través de 12 de los 15 Acuerdos de subcontratación presentados inicialmente.

En el siguiente gráfico se muestran los datos relativos a la Convocatoria CENIT:

CENIT	2005	2006	2007	2008
Propuestas presentadas	12	23	11	16
Propuestas aprobadas	2	8	6	12
<i>Tasa de éxito (nº contratos/nº propuestas)</i>	<b>17%</b>	<b>35%</b>	<b>55%</b>	<b>75%</b>

Un último análisis de los datos se puede hacer en función del **tipo de cliente que demanda los servicios de investigación**, diferenciando entre entidades privadas y administraciones públicas (AAPP).

	OTRI					Estudio Jurídico					TOTAL UC3M	
	<i>Entidades Privadas</i>		<i>AAPP</i>		<i>Subtotal</i>	<i>Entidades Privadas</i>		<i>AAPP</i>		<i>Subtotal</i>		
<i>Tipo de Contrato</i>	Nº	miles €	Nº	miles €	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	miles €	Nº	miles €
<b>I+D</b>	114	7.030	44	2.879	9.909	0	0	0	0	0	158	9.909
<b>Cátedras</b>	6	374	1	37	411	0	0	0	0	0	7	411
<b>Asesoría, Asistencia Técnica y Apoyo Tecnológico</b>	71	583	17	323	906	67	599	40	607	1.205	195	2.111
<b>Servicios Técnicos</b>	210	279	2	21	300	0	0	0	0	0	212	300
<b>Acuerdos Marco</b>	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	8	0
<b>Otros</b>	8	80	3	27	34	0	0	0	0	0	11	107
<b>Total</b>	<b>416</b>	<b>8.346</b>	<b>68</b>	<b>3.287</b>	<b>11.633</b>	<b>67</b>	<b>599</b>	<b>40</b>	<b>607</b>	<b>1.205</b>	<b>591</b>	<b>12.838</b>

## 4.2. FINANCIACIÓN DE LA UC3M DESTINADA A INVESTIGACIÓN

La UC3M sigue incrementando la aportación económica a la investigación, como lo demuestra el incremento sostenido en la financiación procedente de fondos propios, que en 2008 suponen casi un 26% más que el año anterior.

EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS PROPIOS DE LA UC3M DESTINADOS A ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN (a excepción de los fondos FEDER de infraestructuras)	
Años	Miles €
1997	42,07
1998	43,87
1999	71,68
2000	280,22
2001	521,57
2002	393,80
2003	453,87
2004	389,38
2005	794,57
2006	1.061,41
2007	1.142,86
<b>2008</b>	<b>1.572,36</b>

### 4.2.1. CONTRATO-PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN CON LA COMUNIDAD DE MADRID

Cuarto y último año de vigencia del Contrato-Programa para la Regulación del Marco de Cooperación en el Sistema Regional de Investigación Científica e Innovación Tecnológica con la Comunidad de Madrid.

FINANCIACIÓN CONTRATO-PROGRAMA CM-UC3M 2008			
PROGRAMA	Aportación UC3M Miles €	Aportación CM Miles €	SUBTOTAL Miles €
Programa de creación y consolidación de grupos de investigación	300,00	300,00	600,00
Programa de Infraestructura y calidad red de laboratorios	286,65	787,22	1.073,87
Programa de Promoción de empresarial	35,33	112,00	147,33
Programa congresos y simposios	35,00	35,00	70,00
Programa de Ciencia en la sociedad	21,72	65,16	86,88
Programa de Círculos de innovación	29,16	87,49	116,65
Programa Red Telemática de investigación	6,00	60,00	66,00
Programa de formación y Gestión de la ciencia y tecnología	5,40	48,60	54,00
<b>TOTAL</b>	<b>719,26</b>	<b>1.495,47</b>	<b>2.214,73</b>

#### 4.2.2.PROGRAMA PROPIO DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN DEL VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

Uno de los principales cometidos del Vicerrectorado de Investigación es impulsar la I+D+i dentro de la UC3M mediante actuaciones y medidas concretas, la mayoría de las cuales se encuadran dentro de Programa Propio de Investigación (en adelante, PPI) que pretende fomentar la realización de actividades que se consideran estratégicas para la Universidad.

En 2008, una de las prioridades del nuevo equipo de gobierno, liderada por el Vicerrector de Investigación, fue potenciar el PPI que la UC3M convoca desde 1996, con el fin de alcanzar **objetivos** más acordes con la actual estrategia seguida en la Universidad, concretamente:

- Incrementar el apoyo que la UC3M presta a los investigadores, grupos de investigación e institutos a través de un programa de ayudas a la I+D más ambicioso y adecuado a sus necesidades reales.
- Promover el fortalecimiento de las estructuras de investigación de la UC3M mediante convocatorias competitivas.
- Implementar nuevas líneas de ayuda a través del análisis de necesidades y la utilización de nuevos instrumentos.

Finalmente, se diseñó un PPI que presentaba como principales **novedades**:

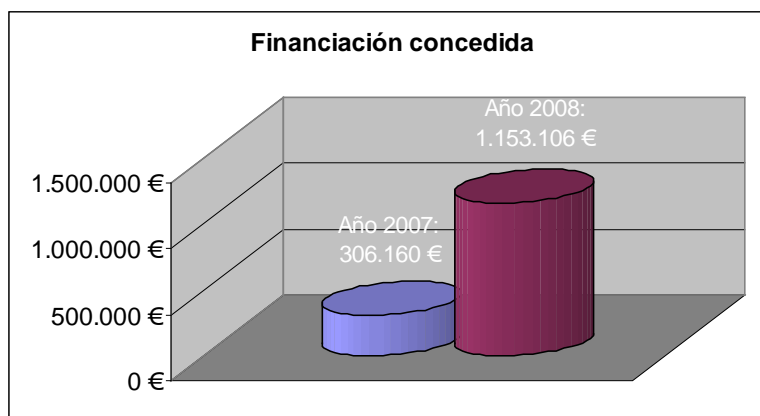
- Aumento sustancial de la **dotación económica** disponible en cada una de las convocatorias.
- Articulación de **procesos competitivos** con indicadores claros y objetivos.
- **Tramitación simplificada**, sustentada en baremos y con mínimo número de comisiones.
- **Externalización de las evaluaciones**, en la medida de lo posible, a través de la ANEP.

Además, se incluyeron tres líneas nuevas para dar respuesta a necesidades largamente demandadas por los investigadores: **gestores de I+D, cargos científicos relevantes y páginas web**.

PROGRAMA PROPIO DE INVESTIGACIÓN 2008				
Tipo Actividad	Subprograma	Ayudas solicitadas	Ayudas concedidas	UC3M Miles €
MOVILIDAD DE INVESTIGADORES	Modalidad A: Ayudas para estancias de <b>jóvenes doctores</b>	19	15	108,46
	Modalidad B: Ayudas para estancias de investigadores en <b>formación predoctoral</b>	44	41	105,6
APOYO A PROYECTOS EUROPEOS	Modalidad A: Ayudas para la <b>preparación</b> de propuestas	28	28	37
	Modalidad B: Ayudas para la <b>cofinanciación</b> de propuestas	5	3	16
GESTORES DE I+D EN GRUPOS DE INVEST.	Ayudas para la contratación de gestores de grupos de investigación	21	15	180
DIFUSIÓN CIENTÍFICA	Ayudas para la organización de <b>congresos y simposios (COFINANCIADO CM)</b>	25	18	70,5
GRUPOS DE INVESTIGACIÓN	Ayudas para apoyar las líneas de I+D de los grupos de investigación <b>(COFINANCIADO CM)</b>	58	36	600,14
CARGOS CIENTÍFICOS	Ayudas para los investigadores que desempeñen cargos científicos a nivel internacional	16	14	14,9
VISIBILIDAD EN INTERNET	Ayudas para el desarrollo e implantación de <b>páginas web de los grupos de investigación</b>	37	30	20,5
	Total	253	200	1153,1



Cabe destacar el apoyo expreso a los grupos de investigación que accedieran por primera vez al Programa Marco, así como el apoyo en el liderazgo de consorcios europeos mediante primas por la participación. Estos datos han supuesto, con respecto a 2007, un incremento significativo tanto de las propuestas presentadas, como de las ayudas concedidas, lo que a su vez se ha traducido en un importantísimo aumento de la aportación económica hecha por el PPI:



#### **Ayudas para apoyar las líneas de I+D de los grupos de investigación**

En 2008 se publicó la **4ª convocatoria de ayudas del Programa de Creación y Consolidación de grupos de investigación** cofinanciado por la Comunidad de Madrid y por la propia UC3M, que se resolvió en febrero de 2009. Al igual que en 2007, se ha potenciado el **liderazgo de jóvenes investigadores** como responsables de las ayudas solicitadas. Como ya se ha señalado más arriba, se presentaron 58 solicitudes y finalmente se concedieron 36, lo que supone un 62% del total.

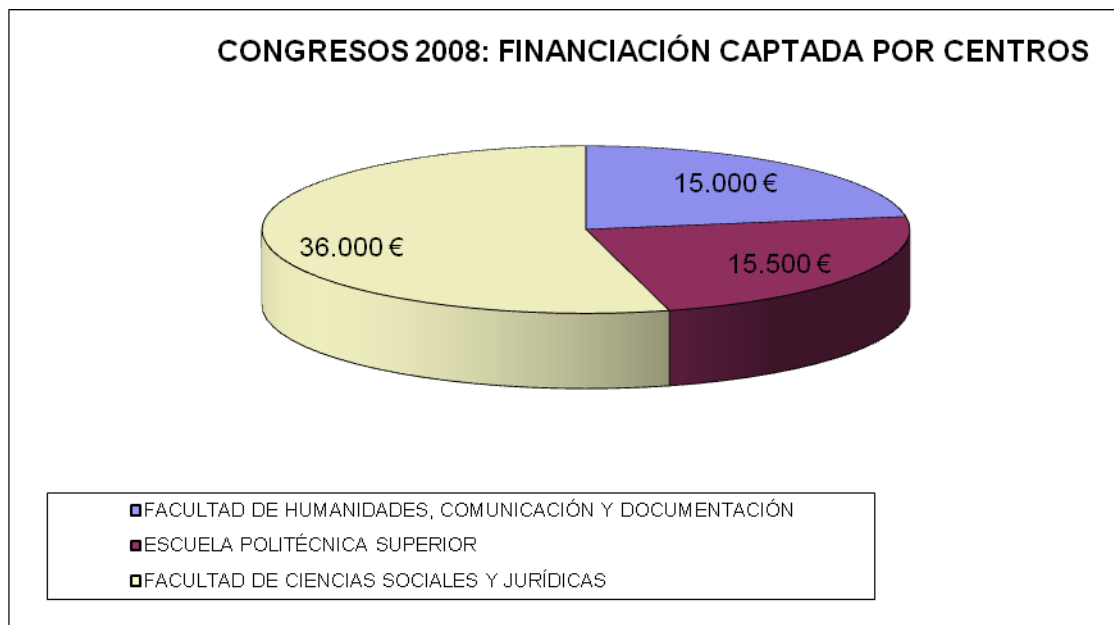
En la tabla siguiente se muestran los resultados de las 4 convocatorias realizadas en este Programa:

MEMORIA ECONOMICA Y DE GESTIÓN 2008  
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN

RESOLUCIÓN DE LAS CONVOCATORIAS DE AYUDAS A GRUPOS (2005-2008)								
DEPARTAMENTO / INSTITUTO	2005		2006		2007		2008	
	Financiación	Nº ayudas	Financiación	Nº ayudas	Financiación	Nº ayudas	Financiación	Nº ayudas
Dpto. de Biblioteconomía y Documentación	16.500 €	4	26.000 €	2	23.157 €	2		
Dpto. de Ciencia e Ingeniería de los Materiales e Ingeniería Química	29.500 €	5	23.500 €	3			11.095 €	1
Dpto. de Ciencia Política y Sociología	15.000 €	3	6.500 €	1				
Dpto. de Derecho Internacional, Eclesiástico y Filosofía del Derecho	4.000 €	1	1.000 €	1			22.410 €	2
Dpto. de Derecho Penal, Procesal e Historia del Derecho	10.000 €	1	4.000 €	1				
Dpto. de Derecho Privado	4.500 €	1	5.500 €	1	26.053 €	2	19.920 €	1
Dpto. de Público del Estado	8.500 €	1			22.500 €	1		
Dpto. de Social e Internacional Privado			1.500 €	1	4.950 €	1		
Dpto. de Economía	18.000 €	3	51.700 €	4	3.820 €	1	86.100 €	3
Dpto. de Economía de la Empresa	19.000 €	1	53.500 €	3	22.951 €	1	27.000 €	1
Dpto. de Estadística	50.000 €	3	38.000 €	4	37.760 €	2	28.250 €	2
Dpto. de Física	27.500 €	3	11.000 €	2	19.265 €	2		
Dpto. de Historia Económica e Instituciones	8.500 €	1	12.000 €	2	11.160 €	1		
Dpto. de Humanidades (Fª, Lenguas, Tª Literatura y Estudios Clásicos)	27.500 €	2	8.500 €	2	11.025 €	2	6.000 €	1
Dpto. de Humanidades (Geografía, Historia Contemporánea y Arte)	2.000 €	1	2.500 €	1				
Dpto. de Humanidades (Lingüística, Literatura, Historia y Estética)			3.000 €	1				
Dpto. de Informática	48.500 €	4	60.500 €	6	37.470 €	2	32.108 €	3
Dpto. de Ingeniería de Sistemas y Automática	14.500 €	1	18.500 €	2	13.420 €	1	16.800 €	1
Dpto. de Ingeniería Eléctrica	16.500 €	2	24.000 €	3	18.469 €	2	12.814 €	1
Dpto. de Ingeniería Mecánica	8.500 €	1	6.000 €	1	28.648 €	2	24.521 €	3
Dpto. de Ingeniería Telemática	35.000 €	2	9.000 €	1	46.642 €	2	12.250 €	1
Dpto. de Ingeniería Térmica y de Fluidos	17.000 €	2	31.500 €	3	20.150 €	2	31.395 €	2
Dpto. de Matemáticas	47.000 €	4	28.150 €	3	21.000 €	1	33.000 €	2
Dpto. de Mecánica de Medios Continuos y Teoría de Estructuras	37.000 €	2	23.500 €	2	21.608 €	2	24.420 €	2
Dpto. de Periodismo y Comunicación Audiovisual	2.000 €	1	14.000 €	1	20.700 €	1		
Dpto. de Tecnología Electrónica	68.500 €	4	59.000 €	4	79.285 €	4	69.461 €	3
Dpto. de Teoría de la Señal y Comunicaciones	39.000 €	3	48.500 €	5	47.592 €	2	65.210 €	3
Instituto "Antonio Nebrija"			1.000 €	1				
Instituto "Bartolomé de las Casas"	19.000 €	1	20.000 €	1	11.275 €	1	40.500 €	1
Instituto "Conde de Campomanes"							6.949 €	1
Instituto "Francisco de Vitoria"	7.000 €	1	4.500 €	1				
Instituto "Julio Caro Baroja"			3.500 €	1	16.450 €	1	8.943 €	1
Instituto "Lucio Anneo Séneca"			5.000 €	1	21.600 €	1	21.000 €	1
Instituto "Miguel de Unamuno"			3.000 €	1	13.477 €	1		

### **Ayudas para la organización de congresos y simposios**

Como novedad en 2008 las ayudas a congresos y simposios han sido cofinanciadas por la Comunidad de Madrid al 50% en el marco del Contrato Programa de Investigación. En el siguiente gráfico se observa la financiación destinada a esta convocatoria en 2008 por centros de adscripción.



### 4.3. INDICADORES ECONÓMICOS DE LA ACTIVIDAD DE INVESTIGACIÓN

#### 4.3.1. ESTUDIO DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA EN ACTIVIDADES DE I+D+I Y SU EVOLUCIÓN COMPARATIVA

Los recursos económicos captados proceden de diferentes fuentes, destacando como novedad en este año, el importante incremento de la financiación asociada a **Programas públicos de apoyo a la investigación**, pasando de 9,3 a 21,3 Millones de Euros, y suponiendo además, el **62% del total de la financiación captada**. Este incremento se debe fundamentalmente al aumento en la captación de fondos de la UE, motivada por el retraso en la negociación de proyectos aprobados en el año 2.007 y a la existencia de proyectos coordinados en los que la Universidad es la institución responsable de la distribución de fondos entre todos los miembros del consorcio. También es importante señalar que el **Plan Nacional de I+D** supone un **36% de los fondos**.

Al igual que en años anteriores, se ha considerado de forma desagregada el **Contrato Programa** de Investigación **firmado con la Comunidad de Madrid**, suponiendo los fondos procedentes de esta vía el 4% del total de la financiación captada.

En la tabla siguiente se observa el detalle de la procedencia de la financiación captada:

DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN EXTERNA CAPTADA EN EL AÑO 2.008 PARA ACTIVIDADES DE I+D+I <u>SEGÚN FUENTES DE FINANCIACIÓN</u>			
Fuentes de Financiación	Miles €	%sobre Financiación	Nº Actividades
Contratos con Admin. Públicas	3.893	11%	108
Contratos con Entidades Privadas	8.945	26%	483
PRICIT	807	2%	10
Plan Nacional I+D	12.379	36%	161
Programa Marco UE	6.694	20%	15
Otros	4	0%	4
C.Programa Investigación	1.494	4%	66
<b>Total</b>	<b>34.216</b>	<b>100%</b>	<b>847</b>

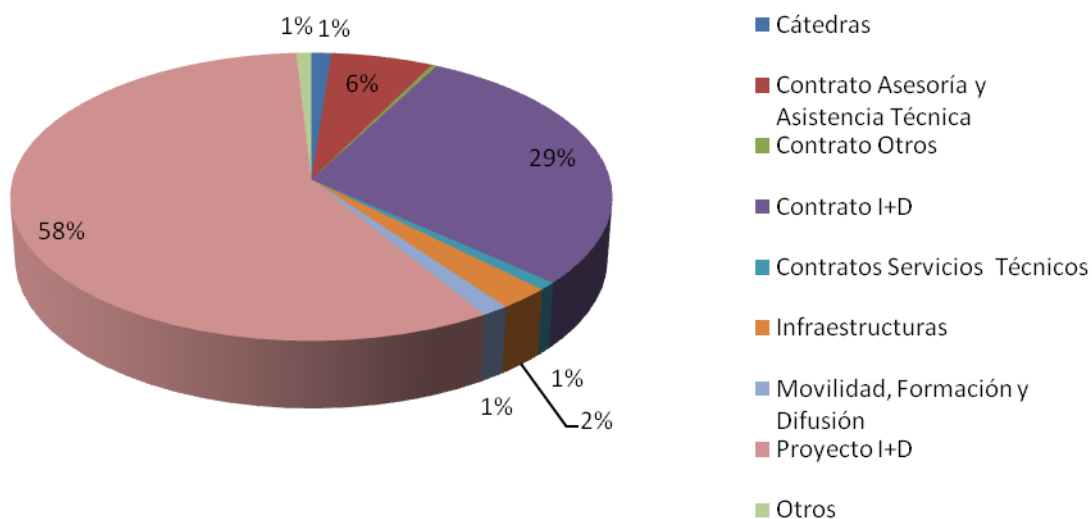
Con respecto al tipo de actividades que se realizan, los **Proyectos de I+D** representan la actividad más importante, con un total del **58% de la totalidad de los fondos captados**, representando una financiación de 19.770 millones de Euros. La siguiente actividad en importancia son los **Contratos de I+D**, que representan un **29% de la financiación captada**.

En la siguiente tabla se muestra el detalle para todas las actividades desarrolladas en la Universidad:

**DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN CAPTADA EN EL AÑO 2.008 PARA ACTIVIDADES DE I+D  
SEGÚN TIPO DE ACTIVIDAD**

Tipo de actividad	Miles €	% sobre financiación	Nº Actividades
Acuerdos Marco	0,00	0%	8
Cátedras	411,00	1%	7
Contrato Asesoría y Asistencia Técnica	2.112,00	6%	195
Contrato Otros	107,00	0%	11
Contrato I+D	9.909,00	29%	158
Contratos Servicios Técnicos	300,00	1%	212
Infraestructuras	847,00	2%	9
Movilidad, Formación y Difusión	449,00	1%	43
Proyecto I+D	19.770,00	58%	200
Otros	311,00	1%	4
<b>Total</b>	<b>34.216,00</b>	<b>100%</b>	<b>847</b>

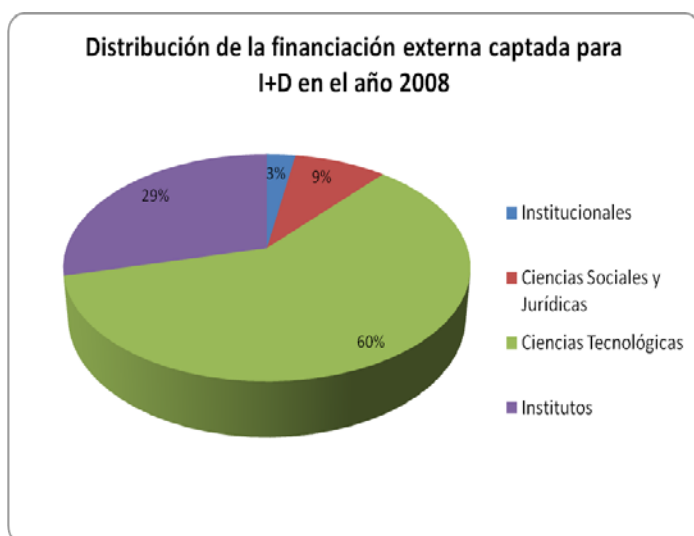
**Financiación externa captada para actividades de I+D según tipo de actividad (año 2008)**



#### 4.3.2. ANÁLISIS POR AREAS DE LA UC3M

Se indican por separado los recursos captados en los Institutos Universitarios y los captados por los servicios universitarios o de forma institucional por algún centro, denominándose genéricamente "Institucionales". En este apartado se incluyen algunas de las líneas del Contrato Programa firmado con la Comunidad de Madrid.

DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN EXTERNA PARA I+D+I CAPTADA EN EL AÑO 2008, SEGÚN ESPECIALIDAD C-T	
ORIGEN FONDOS	miles €
Ciencias Tecnológicas	20.446
Institutos	9.884
Ciencias Sociales y Jurídicas	2.966
Institucionales	920
<b>TOTAL</b>	<b>34.216</b>



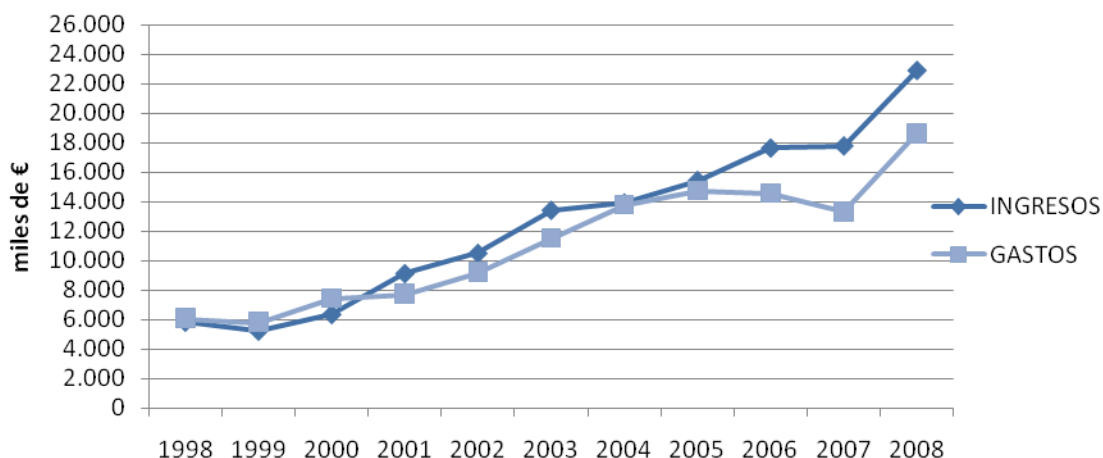
#### 4.3.3. ESTUDIO ECONÓMICO DE INGRESOS Y GASTOS DE INVESTIGACIÓN

Las cantidades consideradas en este apartado corresponden a importes netos, no considerándose por tanto los importes retenidos por la Universidad en concepto de costes generales (costes indirectos) de investigación.

Es importante señalar que el análisis que se presenta a continuación, está condicionado por los recursos captados a lo largo de las anualidades anteriores, puesto que la mayoría de las actividades de investigación que se realizan en la universidad tienen un carácter plurianual.

EVOLUCIÓN DE INGRESOS/GASTOS DE INVESTIGACIÓN (MILES €)		
AÑO	INGRESOS	GASTOS
1.998	5.832	6.054
1.999	5.216	5.781
2.000	6.347	7.397
2.001	9.122	7.728
2.002	10.500	9.194
2.003	13.426	11.490
2.004	13.923	13.784
2.005	15.450	14.746
2.006	17.655	14.562
2.007	17.797	13.301
2.008	22.924	18.623

## Evolución Ingresos/Gastos de Investigación



Durante el año 2008 los ingresos percibidos por la realización de actividades de investigación, ascienden a 22.924 miles de Euros, mientras que los gastos totalizan 18.623 miles de Euros. Tanto los ingresos como los gastos han aumentado en más de 4.000 miles de Euros. Esto supone **el mantenimiento del flujo de caja positivo**.

### 4.3.3.1. Costes indirectos de investigación

La captación de fondos de investigación, repercute además positivamente en los presupuestos de la UC3M a través de los **costes indirectos de los proyectos de investigación** que en el año 2008 ascendieron a **2.428 miles de Euros**

Dichos ingresos son destinados en la UC3M a los Departamentos o Institutos a los que pertenezca el Investigador Principal del proyecto y al Vicerrectorado de Investigación.

Del total de 2.428 miles € corresponden a Departamentos e Institutos 1.352 miles € y al Vicerrectorado de Investigación 1.076 miles €.

Un reparto más detallado tenemos a continuación:

COSTES INDIRECTOS AÑO 2008	
DEPARTAMENTOS/INSTITUTOS/V INV.	miles €
Ciencias Tecnológicas	780
Ciencias Sociales y Jurídicas	154
Institutos	418
Vicerrectorado de Investigación	1.076
<b>TOTAL</b>	<b>2.428</b>

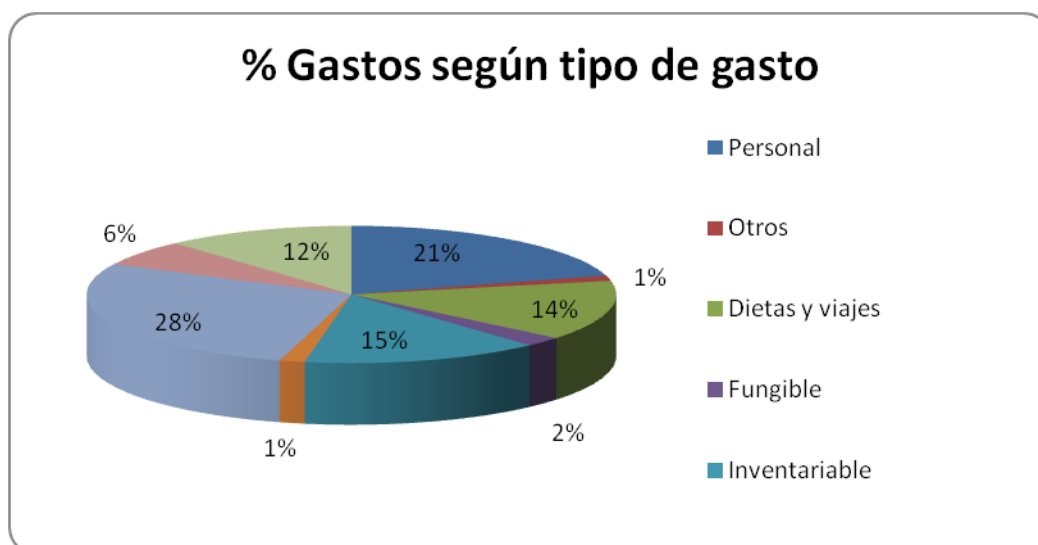
### 4.3.3.2. Ejecución de gastos

En las tablas y gráficos que se muestran a continuación, podemos ver en detalle el destino de los fondos según la categoría del gasto y el centro de ejecución del mismo.

MEMORIA ECONOMICA Y DE GESTIÓN 2008  
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN

TIPO DE GASTO	CC.SOCIALES	CC. TECNOLÓGICAS	INSTITUTOS	UC3M	TOTAL
Retribución participantes UCIIIIM	828	2.346	2.019	2	5.195
Inventariable	311	2.184	210	5	2.710
Dietas y viajes	456	1.260	536	382	2.634
Personal	318	2.763	613	135	3.829
Socios y asociados	52	2.041	66	0	2.159
Servicios	287	555	284	18	1.144
Otros	46	69	113	4	232
Fungible	19	370	42	2	433
Retribución participantes Externos	165	42	80	0	287
<b>TOTAL</b>	<b>2.482</b>	<b>11.630</b>	<b>3.963</b>	<b>548</b>	<b>18.623</b>

Las partidas más importantes de gasto han sido **personal** (tanto retribución de PDI como contratación de personal investigador y becarios), con un 49% del total y adquisición de equipamiento científico, con un 15% del total de los gastos realizados. Es de resaltar el gasto en **material inventariable** que supone un enriquecimiento del equipamiento de la Universidad, así como la generación de empleo como consecuencia de la **contratación de nuevo personal** con cargo a proyectos de investigación.





#### 4.4. RECURSOS HUMANOS DE INVESTIGACIÓN

##### 4.4.1. BECAS Y CONTRATOS DE INVESTIGACIÓN

**BECAS.**- En el Servicio de Investigación se gestionan dos tipos de becas:

- Becas de colaboración en proyectos de investigación (según establece la normativa de becas de la Universidad).

En el 2008 se formalizaron un total de **430 becas**, de las cuales el 82% correspondían a becarios destinados en Departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 18% restante se han ubicado en Departamento de las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades.

CENTRO	Nº BECAS
Escuela Politécnica Superior	352
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	29
Facultad de Humanidades	49

- Becas predoctorales dirigidas a titulados superiores que quieran realizar una tesis doctoral o adquirir una formación especializada y que se financian en su totalidad por las Administraciones Públicas:
  - Becas de Formación de Personal Universitario (FPU) del MICINN
  - Becas de Formación de Personal Investigador (FPI) del MICINN
  - Becas FPI de la CM. Desde el año 2006 este tipo de becas fueron sustituidas por los contratos de Personal de Investigación de Apoyo de cuatro años de duración que se analizan en el siguiente apartado.

BECARIOS EXTERNOS	TIPO			
	FPI-CM	FPI-MICINN	FPU-MICINN	Total
AÑO				
2002	3	7	9	19
2003	7	16	2	25
2004	7	8	4	19
2005	3	15	4	22
2006	No hubo conv.	14	12	26
2007	No hubo conv.	13	11	24
2008	No hubo conv.	21	Pendiente	21

**CONTRATOS.**- En el Servicio de Investigación se gestiona la formalización de dos tipos de contratos laborales:

- Contratos laborales imputados a un proyecto de investigación y que no requieren de convocatoria pública

En el 2008 se formalizaron un total de **262 contratos**, de las cuales el 86% correspondían a personal destinados en Departamentos de la Escuela Politécnica Superior y el 14% restante se han ubicado en Departamento de las Facultades de Ciencias Sociales y Jurídicas y de Humanidades.

CENTRO	Nº CONTRATOS
Escuela Politécnica Superior	225
Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas	22
Facultad de Humanidades	15

- Contratos laborales que se conceden a través de una convocatoria competitiva del MICINN y la CM:
  - Contratación de doctores
    - Programa Ramón y Cajal del MICINN
    - Programa Juan de la Cierva del MICINN
  - Contratación de personal técnico de apoyo del MICINN (titulados universitarios)
  - Contratación de personal investigador de apoyo (PIA) de la CM (titulados superiores)

Los contratos laborales del MICINN requieren cofinanciación de la Universidad, en mayor o menor cuantía.

CONTRATOS	TIPO				
AÑO	R y C	J de la C	Técnicos	PIA	Total
2002	7	No había conv.	No había conv.	No había conv.	7
2003	10	No había conv.	No había conv.	No había conv.	10
2004	3	2	5	No había conv.	10
2005	2	7	1	No había conv.	10
2006	0	7	1	5	13
2007	3	2	6	5	16
2008	2	4	6	5	17

Finalmente, como consecuencia de la entrada en vigor, en febrero de 2006, del Estatuto del personal investigador en formación (EPIF), que establece un régimen jurídico distinto (beca y contrato) para los beneficiarios de programas de ayudas dirigidos al desarrollo de actividades de formación y especialización científica y técnica a través de los correspondientes estudios de doctorado, han pasado de la situación de beca a la de contrato:

CONTRATOS POR APLICACIÓN DEL EPIF	TIPO			
AÑO	FPI-CM	FPI-MICINN	FPU-MICINN	Total
2006	9	9	3	21
2007	2	12	14	28
2008	0	16	6	22

#### 4.4.2.MOVILIDAD

Las ayudas de Movilidad activas y gestionadas en el Servicio de Investigación son las correspondiente al **Programa José Castillejo**, concedidas por el MICINN para estancias de movilidad en el extranjero de jóvenes doctores y que llevan asociada la posibilidad de que la Universidad perciba una ayuda que permita la contratación temporal de PDI sustituto de los beneficiarios de las ayudas de movilidad.

PDI UCIIM en centros extranjeros “José Castillejo” ( <i>JUNIOR</i> )	
2007	13
2008	6
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>

Además en el Servicio de Investigación se gestiona la movilidad de personal investigador incluida en el Programa Propio de Investigación, comentado en el apartado 4.2.2 de la presente memoria.

#### 4.5. PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS PÚBLICOS DE APOYO A LA I+D

##### 4.5.1. PROPUESTAS PRESENTADAS A DISTINTAS CONVOCATORIAS

Los investigadores de la UC3M presentaron en el año 2008, a través del Servicio de Investigación, un total de **287 propuestas de proyectos y otras acciones de investigación** a diferentes convocatorias de financiación de ámbitos regional, nacional y europeo. La alta participación en la presentación de propuestas refleja un interés en la captación de fondos para investigación por parte de nuestros investigadores. Es de destacar el esfuerzo realizado teniendo en cuenta que la complejidad de las convocatorias es cada vez mayor, siendo necesaria la participación de más agentes en las solicitudes y formación de consorcios con diversos organismos tanto públicos como privados. Casi la totalidad de los departamentos universitarios han participado en dichas solicitudes.

La tabla siguiente desglosa el total de propuestas, detallándose respecto a organismo financiador y programa principal de ayuda.

Nº DE PROPUESTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2.008	
Organismo	Nº Propuestas
MICINN-Plan Nacional-Proyectos de Investigación Fundamental	63
MICINN-PETRI	4
MICINN-Acciones Complementarias	35
MICINN-Otras	10
MICINN-CONSOLIDER	2
MITYC-AVANZA y otros cooperativos	22
MITYC-CENIT	16
Otros Ministerios	19
Otras convocatorias nacionales	14
UE-7PM-Programa <i>Cooperación</i>	19
UE-7PM- Programa IDEAS	4
UE-7PM-Programa <i>Personas (Marie Curie)</i>	4
UE/Otros programas	13
Comunidad de Madrid/UC3M Programa de Creación y Consolidación de Grupos de Investigación UC3M. Otros Autonómicos y Locales	62
<b>TOTAL propuestas</b>	<b>287</b>
Propuestas presentadas al <b>Programa Propio de Investigación</b> : financiación UC3M	<b>170</b>
<b>TOTAL PROPUESTAS CONVOCATORIAS EXTERNAS + UC3M</b>	<b>457</b>

Las características más sobresalientes del año 2008 en relación a las convocatorias de ayudas a la I+D se sintetizan en los puntos siguientes:

- Apertura del **nuevo Plan Nacional de I+D**, con las convocatorias de Proyectos de Investigación Fundamental, Acciones Complementarias y demás programas incluidos.
- Mantenimiento, aunque con modificaciones relativas a los programas y a su gestión, de los **proyectos de colaboración pública-privada**, representada, entre otros, por el programa AVANZA.
- La continuidad de las convocatorias de los diversos **programas que conforman el 7PM de la UE**; conviene resaltar que la convocatoria de algunos programas de gran interés para los investigadores de la UC3M (ICT, ciencias socioeconómicas y humanidades)

cierran sus convocatorias principales en 2009, por lo que un buen número de propuestas aparecerán reflejadas en la memoria del año próximo. En líneas generales, 2008 ha supuesto una ligera reducción del 7PM respecto a las convocatorias del mismo lanzadas en 2007.

- Por último, aunque sea objeto de su epígrafe correspondiente en esta memoria, conviene destacar el gran interés que ha suscitado el **Programa Propio de Investigación 2008**, con una cifra notabilísima de solicitudes (170) presentadas al mismo; parte de dichas ayudas están relacionadas directamente, y sirven de fondo complementario, a proyectos obtenidos en las convocatorias competitivas públicas.

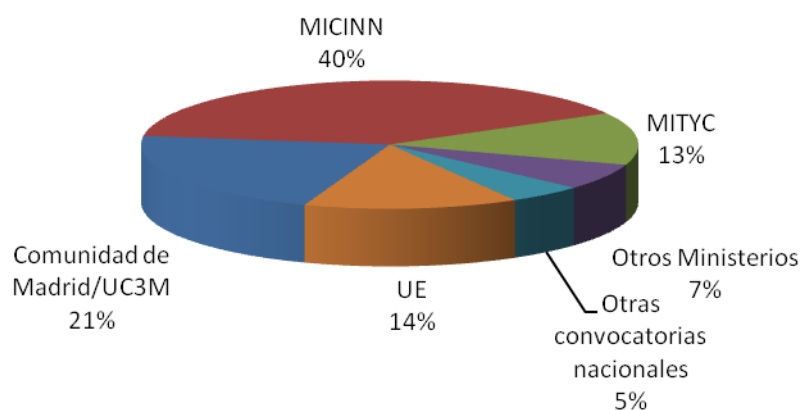
En relación al ámbito territorial de la entidad financiadora, en primer lugar **destaca la cifra general alcanzada por las propuestas nacionales**, concentradas fundamentalmente en convocatorias del MICINN, que engloba las mencionadas convocatorias de *Proyectos de Investigación Fundamental* (Plan Nacional), las *Acciones Complementarias* (organizaciones de actividades científico-técnicas, acciones concertadas científico-técnicas, ayudas para propuestas y/o proyectos europeos y acciones de política científico-tecnológica), los programas *Consolider*, *PETRI* y otros.

Otro foco de atención nacional se ha concentrado en los **programas cooperativos con empresas** (*AVANZA*, *CENIT*,...) gestionados por el MITYC. El ámbito se ha completado con las solicitudes a otros ministerios y entidades nacionales.

La actividad a nivel internacional **ha mantenido el interés por las convocatorias del 7PM**, tanto en el programa de investigación de áreas temáticas (*Cooperación*) como en otros abiertas a cualquier tema de investigación (*Ideas*, *Personas*). Además, se ha continuado la participación en programas como el *CIP*, *Eureka* o los convocados por la *European Science Foundation*, así como en otros nuevos, de ámbito regional europeo (programa *Interreg*).

Lo comentado en los párrafos precedentes se refleja en la siguiente gráfica de distribución de propuestas de I+D según Organismo convocante (no incluye las solicitudes al Programa Propio de Investigación de la UC3M). Así, el **65 %** de la solicitudes se han dirigido a convocatorias nacionales, con especial referencia al MICINN y al MITYC (53% del total entre ambos) y con el complemento de otros ministerios (7%), y otras fuentes de financiación (5%).

### Distribución de Propuestas de I+D, año 2008, según el Organismo Convocante de las Ayudas



#### 4.5.2.PLAN NACIONAL DE I+D+I

##### Convocatoria proyectos I+D+i 2008

La convocatoria de 2008 se encuadra en el nuevo Plan Nacional de I+D+i aprobado para el periodo 2008-2011. Aunque la convocatoria de proyectos de investigación fundamental ha experimentado pocos cambios, se ha llevado a cabo una reestructuración de las áreas temáticas en las que se encuadran los proyectos; en el siguiente gráfico se recogen los resultados de la convocatoria de 2008. La participación de la Universidad en esta convocatoria ha sido más alta que en la convocatoria inmediatamente anterior con un total de **63 propuestas presentadas** frente a 58, aunque la financiación captada ha sido ligeramente inferior a la del año 2007 pese a que la relación entre proyectos solicitados- concedidos presenta un **mayor porcentaje de éxito** en el año 2008, un 76,19% en 2008 frente a un 69% en el año 2007 tal y como se observa en el gráfico siguiente:

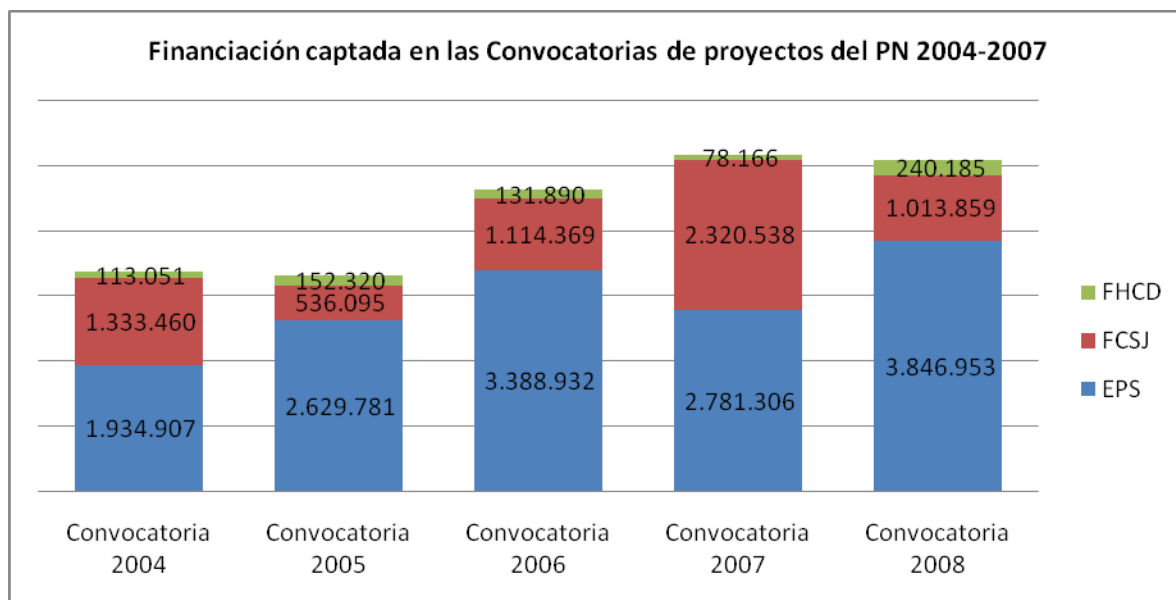
PROGRAMA	Nº SOLICITUDES	Nº CONCEDIDOS	% Éxito
Ciencias Sociales (CS)	6	2	33%
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y Automática (IEL)	4	4	100%
Derecho (JURI)	5	4	80%
Filología y Filosofía (FFI)	1	0	0%
Economía (ECON)	11	8	72%
Diseño y Producción Industrial (DPI)	6	5	83%
Física y Ciencias del Espacio (FI)	2	2	100%
Historia y Arte (HA)	4	3	75%
Matemáticas (MTM)	2	2	100%
Ciencia y Tecnología de Materiales (TM)	2	2	100%
Medios de Transportes (TRA)	2	2	100%
Ingeniería Mecánica, Naval y Aeronáutica (IME)	5	4	80%
Tecnología Electrónica y de Comunicaciones (TEC)	6	6	100%
Ciencias de la Computación y Tecn. Informática (INF)	7	4	57%
<b>TOTALES</b>	<b>63</b>	<b>48</b>	<b>76%</b>

En el siguiente cuadro se refleja la financiación captada por cada una de las áreas en la convocatoria 2008:

MEMORIA ECONOMICA Y DE GESTIÓN 2008  
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN

<b>FINANCIACIÓN CAPTADA 2008</b>	
<b>ÁREAS</b>	<b>Euros</b>
Ciencias Sociales (CS)	98.010€
Ingeniería Eléctrica, Electrónica y Automática (IEL)	175.571 €
Derecho (JURI)	317.020 €
Filología y Filosofía (FFI)	0 €
Economía (ECON)	668.888 €
Diseño y Producción Industrial (DPI)	710.391 €
Física y Ciencias del Espacio (FI)	264.990 €
Historia y Arte (HA)	142.175 €
Matemáticas (MTM)	102.487 €
Ciencia y Tecnología de Materiales (TM)	171.820 €
Medios de Transportes (TRA)	92.444 €
Ingeniería Mecánica, Naval y Aeronáutica (IME)	407.044 €
Tecnología Electrónica y de Comunicaciones (TEC)	696.355 €
Ciencias de la Computación y Tecn. Informática (INF)	1.253.802 €
<b>TOTAL FINANCIACIÓN</b>	<b>5.100.997 €</b>

En el cuadro siguiente se comparan las convocatorias de proyectos del PN desde el año 2004 hasta el 2008 y su distribución por Centros, desde el punto de vista de la financiación captada:



Merece la pena destacar el significativo aumento experimentado por la Escuela Politécnica Superior, con un incremento de más de un millón de euros en financiación captada respecto del año anterior así como el importante aumento de la Facultad de Humanidades, Comunicación y Documentación que ha triplicado el volumen de financiación del año 2007, con el mayor volumen de financiación captada desde el año 2004.

#### Proyectos cooperativos

En el año 2008, como consecuencia de la puesta en marcha del nuevo Plan Nacional de I+D se ha producido una reestructuración importante de todas las convocatorias de proyectos **en cooperación con empresas**. En el siguiente cuadro se reflejan los subprogramas en los que ha participado la universidad con indicación del centro gestor, proyectos concedidos y la financiación captada por convocatoria:



MEMORIA ECONOMICA Y DE GESTIÓN 2008  
SERVICIO DE INVESTIGACIÓN

Subprograma			Organismo Gestor	Solicitudes	Proyectos concedidos	Captado €
TRACE			Micinn	4	0	0
Programa Nacional de Redes. Subprograma de Apoyo a Plataformas Tecnológicas			Micinn	1	1	143.697
Subprograma de proyectos de cooperación público-privada. Proyectos singulares y estratégicos			Micinn	1	1	269.860
Subprograma de proyectos de cooperación público-privada relativa al transporte y la infraestructura			Ministerio de Fomento	3	2	588.443
Proyectos de Investigación científica, desarrollo e innovación tecnológica dentro de la Acción estratégica de salud			IMERSO	1	1	22.000
Subprograma de Investigación aplicada colaborativa			Micinn	3	1	7.070
Estudios y acciones difusión infraestructuras y transporte			Ministerio de Fomento	2	1	40.123
Subprograma de Medioambiente y ecoinnovación			Ministerio de Medioambiente	2	1	133.115
Proyectos de Desarrollo Experimental. Subprograma de Desarrollo Industrial Experimental			Mityc	2	1	69.500
Avanza I+D Proyectos Tractores			Mityc	5	4	187.387
Avanza I+D ámbito nacional			Mityc		6	513.040
Avanza I+D ámbito internacional			Mityc		6	615.014
Avanza Ciudadanía Digital			Mityc	3	0	0
Avanza I+D Proyectos desarrollo experimental en el área de contenidos digitales			Mityc	3	3	255.265
Avanza I+D Proyectos singulares y Estratégicos			Mityc	1	1	100.766
<b>TOTAL</b>						<b>2.945.281</b>

A la vista de los datos recogidos en el cuadro anterior, cabe destacar por un lado la **cada vez mayor participación de los grupos de la Universidad en las convocatorias de proyectos cooperativos**, proyectos que requieren la formación de consorcios en los que siempre interviene como mínimo una empresa. Durante el año 2008 se han obtenido un total de **29 proyectos** frente a los 14 del año anterior. Por otro lado es de destacar el **espectacular aumento en el volumen de recursos captado respecto del año 2007 con un incremento del 333 %**, al pasar de 883.505 euros captados en dicho ejercicio frente a los **2.945.281,00 euros del 2008** lo que supone más del triple de la financiación del año anterior. Este incremento se debe en parte al mayor número de solicitudes presentadas y a la obtención de **Proyectos Singulares y Estratégicos, Proyectos Tractores y Plataformas Tecnológicas** que movilizan un gran volumen de recursos.

Los proyectos CENIT que también incluyen asociación con empresas no se incluyen en este apartado, sino en el apartado 4.1.2 de la presente memoria.

#### Programa Consolider-Ingenio 2010

En el año 2005 el Ministerio de Educación y Ciencia puso en marcha un novedoso Programa que constituye una acción estratégica para la ciencia española, orientada a posibilitar el desarrollo de iniciativas, que por su dimensión y relevancia, no quedan cubiertas por las habituales convocatorias de proyectos del Plan Nacional de I+D.

La finalidad del Programa es trascender del ámbito de una organización concreta, fomentando la colaboración entre equipos de investigación españoles de máximo nivel y reconocimiento internacional de distintos centros, con el objeto de incrementar y consolidar la masa crítica investigadora, equipos que puedan ser competitivos en el Espacio Europeo de Investigación.

En la convocatoria del año 2008, la Universidad ha conseguido **coordinar por primera vez** un programa Consolider que agrupa a **12 grupos** de primer nivel de distintas universidades españolas **en las áreas jurídicas** y con una financiación total captada de **3.500.000 euros para cinco años de la que 1.336.833 euros corresponden a la UC3M**.

Asimismo, otros **tres grupos de la universidad** han obtenido financiación en esta convocatoria, participando en programas coordinados por otras instituciones con una cantidad captada para los cinco años de **683.328 euros**.

#### 4.5.3. SÉPTIMO PROGRAMA MARCO DE LA UE

El VII Programa Marco de Investigación, Desarrollo Tecnológico y Demostración de la Unión Europea (7PM) es el principal instrumento financiero para el fomento de la investigación en Europa. Abarca el período 2007-2013 y tiene asignado un presupuesto global de 50.521 M€.

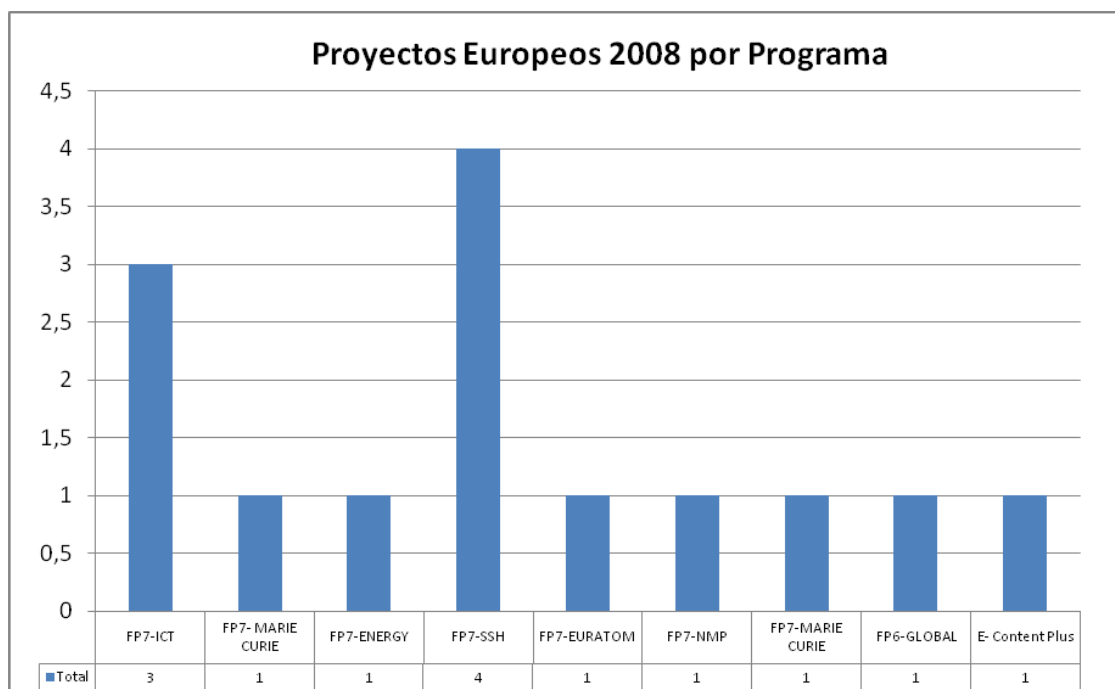
El Programa Marco de la UE ha sido siempre una fuente de financiación importante para la Universidad y ha contado con una constante participación de los diferentes grupos de investigación en los programas afines a sus líneas de investigación.

En la **anualidad 2008** la UC3M ha presentado un total de **29 propuestas** a las convocatorias 2008 del 7PM, cifra cercana a la mitad de las presentadas en 2007, pero explicable porque la propia cadencia de las convocatorias del programa europeo ha hecho coincidir que las principales correspondientes a los programas de ICT y de Ciencias Socioeconómicas cierran en 2009: ambas áreas representan los principales objetivos de las solicitudes presentadas por los investigadores de la UC3M. Con todo, en la única convocatoria de ICT del ejercicio 2008 se ha alcanzado una **tasa de éxito del 27,3%** (3 proyectos respecto a 11 presentadas). Otra propuesta con éxito ha correspondido a una red ITN del programa Personas (acciones Marie Curie), con el valor añadido de ser **liderada por la propia UC3M**.

Si analizamos la participación de la UC3M en el 7PM durante el año 2008, en términos de proyectos aprobados observamos un crecimiento espectacular en comparación con el año 2007. En el año 2008 se han conseguido **14 proyectos nuevos, que suponen una financiación captada de 6.693.837,98 EUR**, frente a los 199.000 EUR y 4 proyectos del año 2007. Este aumento se explica en parte por el retraso en la finalización de la fase de negociación de proyectos aprobados en 2.007

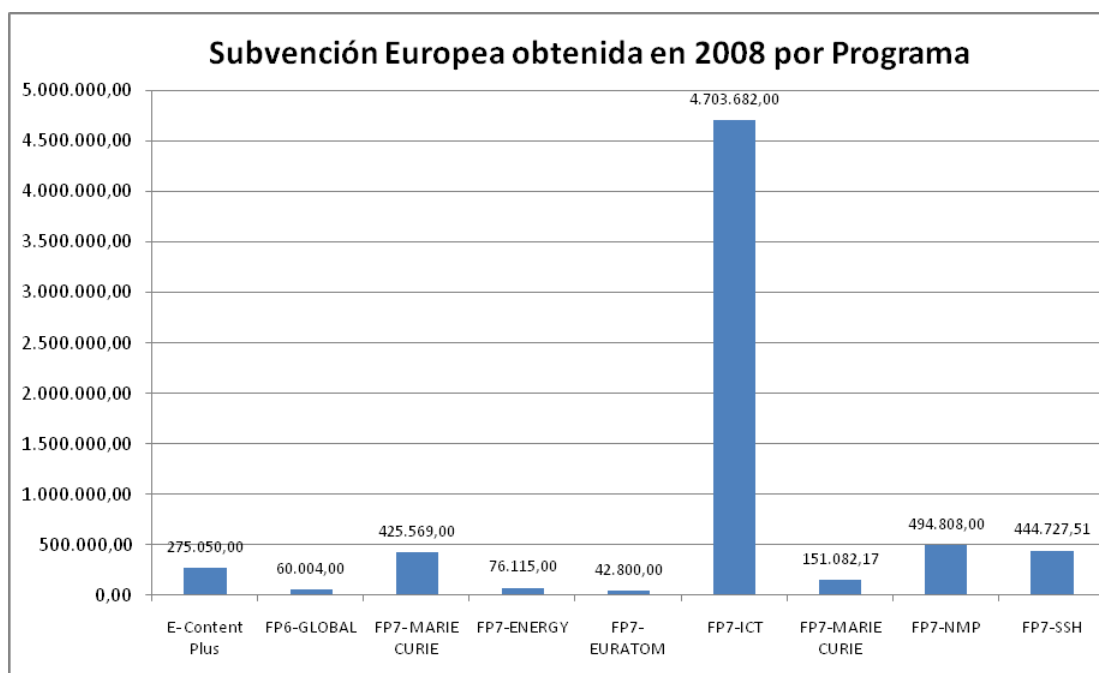
y el consiguiente inicio en el año 2.008. También influye la existencia de un **proyecto de gran envergadura en el área de Tecnologías de la Información que se coordina en la Universidad** siendo por tanto responsable de la distribución de fondos a todo el consorcio.

En el gráfico siguiente se muestra la distribución por áreas de los proyectos aprobados:



Es fundamental destacar que el área que concentra un mayor número de proyectos aprobados es **Ciencias Socioeconómicas y Humanidades**, lo cual además supone un importantísimo **salto cualitativo** ya que esta área es nueva en el 7PM y supone el relanzamiento de estas disciplinas científicas en el Programa Marco de la UE.

La distribución de la financiación obtenida podemos observarla en el gráfico siguiente desglosada por áreas:



La mayor parte de la financiación se concentra en el área de Tecnologías de la Sociedad de la Información, lo cual se explica por la existencia de un proyecto coordinado, mencionado al inicio de esta sección.

#### 4.5.4.FINANCIACIÓN AUTONÓMICA ESPECÍFICA DE INVESTIGACIÓN

Durante el año 2008, último año de vigencia del IV Plan Regional de Investigación Científica e Innovación Tecnológica, ha continuado la ejecución de las ayudas conseguidas en el ámbito de la **Convocatoria de Programas de Actividades de I+D entre grupos de investigación**, en el que la Universidad **coordina 7** consorcios: 4 del área de Tecnologías y 3 de la de Socioeconomía, Humanidades y Derecho.

Las convocatorias de ayudas a la investigación publicadas por la Comunidad de Madrid en el año 2008 han sido la de **Personal Investigador de Apoyo** (se comenta en el apartado de Recursos Humanos de investigación) y las vinculadas al Contrato Programa de Investigación cofinanciadas por la Universidad: la **convocatoria de Grupos de I+D** y la de ayudas para la **organización de Congresos** (que se comentan en el apartado del Contrato Programa de esta memoria)

## 5. ESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN:

### 5.1.1. GRUPOS DE INVESTIGACIÓN DE LA UC3M

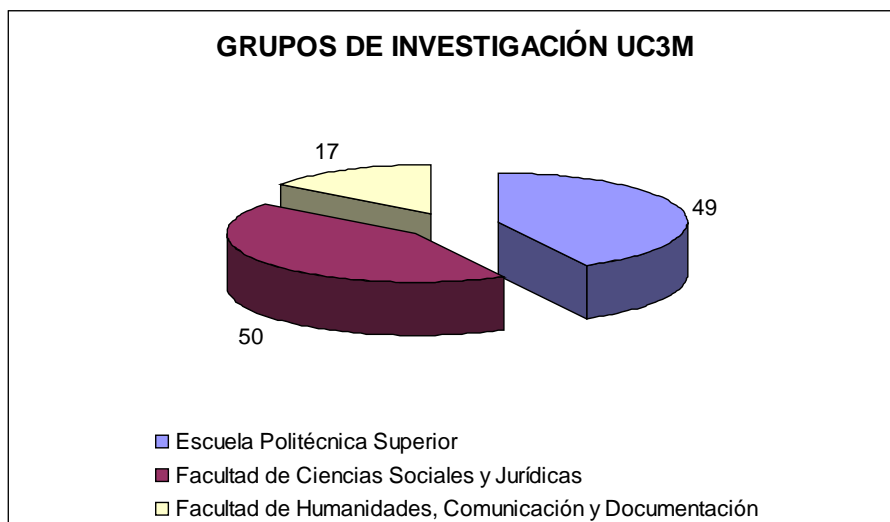
La UC3M promueve el desarrollo de la I+D a través de los grupos de investigación, entendidos como agrupaciones de investigadores que comparten líneas de trabajo, desarrollan proyectos de investigación en común y publican conjuntamente.

La LOU, aprobada en 2001 y modificada (si bien no a los efectos que aquí interesa) en 2007, recoge por vez primera una mención expresa de estas estructuras de investigación al señalar que los grupos de investigación constituyen, junto con los Departamentos y los Institutos Universitarios de Investigación, y sin perjuicio de la libre investigación individual, estructuras básicas para llevar a cabo la investigación dentro de la universidad, dejando sin embargo a la competencia de las propias universidades el desarrollo de las mismas.

En similares términos se pronuncian los Estatutos de la UC3M, en sus artículos 147 y 150, reconociendo “de facto” la existencia de tales estructuras, pero sin detenerse en el detalle de aspectos concretos relacionados con su reconocimiento, organización y composición, funciones, recursos, etc.

Finalmente, en 2005, el Consejo de Gobierno de la UC3M aprobó una **Memoria para la definición, requisitos y procedimiento para el registro de Grupos de Investigación de la Universidad Carlos III de Madrid** que posibilita el reconocimiento institucional de la figura, hasta entonces no formalizada, de los grupos de investigación, a la vez que permite conocer y estructurar más adecuadamente el mapa de actividades y resultados de investigación de la universidad, potenciar una mayor visibilidad de los grupos desde los puntos de vista interno y externo, promover su consolidación y establecer indicadores objetivos de tipo cuantitativo para asignarles recursos de investigación.

Con base en lo anterior, el Servicio de Investigación de la OTRI gestiona, desde entonces, un **Catálogo de grupos de investigación** que, a 31/12/2008, cuenta con un total de **116 grupos**, habiéndose inscrito cinco nuevos grupos a lo largo del año pasado. Los grupos reconocidos abarcan prácticamente todas las áreas de conocimiento de la UC3M y se distribuyen de la siguiente manera:



Por otro lado, conviene poner de relieve que, a pesar del escaso incremento neto en el número de grupos de investigación de la UC3M desde el año 2005 hasta la actualidad, sí se observa una evolución en la composición de los grupos, ya que 100 investigadores han causado baja como miembros de un grupo inscrito y 389 investigadores se han incorporado a grupos ya constituidos.

Además, de los 116 grupos, cuatro han cambiado de investigador responsable desde su inscripción y uno ha modificado el nombre del grupo.

Por último, hay que destacar que en los grupos de investigación de la Universidad participan investigadores de otras universidades, centros de investigación, empresas, etc. Actualmente, figuran en el Catálogo 137 investigadores que no prestan servicios en la UC3M, pero sí colaboran estrechamente con los grupos de la

Universidad con la importancia que ello tiene a la hora de establecer sinergias con otras instituciones y de aumentar la calidad científica y tecnológica de sus actividades.

### 5.1.2. INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN

Los Institutos Universitarios de Investigación se definen, en la LOU y en los Estatutos de la UC3M, como centros dedicados a la investigación científica y técnica o a la creación artística, que pueden organizar y desarrollar programas y estudios de doctorado y de postgrado y proporcionar asesoramiento técnico en el ámbito de su competencia.

Se trata de estructuras **supradepartamentales y multidisciplinarias** que permiten al PDI alcanzar objetivos investigadores y docentes para los que el nivel departamental se queda claramente escaso o insuficiente y que tienen su razón de ser en la alta especialización y en la colaboración entre distintas áreas científicas.

Hasta el año pasado, en la UC3M, se distinguían dos clases o categorías de institutos en función del órgano que hubiera aprobado su creación:

- Por un lado, estaban los institutos cuya creación se llevaba a cabo por la Universidad (en concreto, por el Consejo Social a propuesta del Consejo de Gobierno), que eran los conocidos como **Centros propios** y que ascienden a **20**.
- Por otro, estaban los institutos cuya creación se aprobaba (además de por la Universidad) por la Comunidad de Madrid y que eran los llamados **Institutos LOU**, de los cuales hay **4** en la UC3M.

Este escenario evidenció la necesidad de buscar sinergias que permitieran evitar la dispersión de esfuerzos y eliminar duplicidades con los departamentos y los grupos de investigación. Y, además, puso de relieve la conveniencia de definir un marco de financiación por parte de la UC3M, que potenciara la convergencia hacia la autofinanciación y la vinculación de ayudas a la superación de procesos de evaluación.

En febrero de 2008, como primera medida del nuevo equipo de gobierno para implantar una política en materia de institutos que permitiera mejorar la competitividad de la UC3M y convertirlos en auténticos centros de excelencia, el Consejo de Gobierno aprobó una **Normativa de creación y funcionamiento de los Institutos Universitarios de Investigación** y fijó los **criterios de evaluación** de su actividad.

Inmediatamente después, se abrió el proceso de adaptación de los 24 institutos existentes al nuevo marco normativo, que habla ya, no de Centros Propios y de Institutos LOU, sino de **Institutos Propios, Institutos LOU e Institutos Propios con evaluación positiva UC3M**. La principal iniciativa adoptada al respecto ha sido la elaboración de un **Censo del personal adscrito a los Institutos**.

Otras medidas desarrolladas en 2008 en materia de adaptación han sido:

- Recopilación, comprobación y tratamiento de la información facilitada por los institutos a raíz de las reuniones celebradas por el Vicerrectorado de Investigación con los Directores en abril de 2008.
- Elaboración, con el apoyo de Secretaría General, de unas Instrucciones del Vicerrector de Investigación para la aplicación del Reglamento de Institutos.
- Representación en diagrama de flujo del proceso de incorporación de investigadores a institutos y preparación de modelos de solicitud de incorporaciones y ceses.
- Reunión de seguimiento de las iniciativas adoptadas por los institutos para culminar su adaptación al Reglamento.
- Establecimiento de criterios sobre consultas de los Directores de Institutos en relación con la interpretación y aplicación del Reglamento.

Además, el año pasado se publicó la **1ª Convocatoria de ayudas competitivas a los Institutos**, que gestiona íntegramente el Servicio de Investigación de la OTRI y a la que concurrieron **19 institutos de los 24 existentes**. La evaluación de estas ayudas se lleva a cabo por la ANEP. La resolución de esta convocatoria se estima que finalice en el 1er cuatrimestre de 2009.

### 5.1.3.CÁTEDRAS

Desde su creación la Universidad Carlos III de Madrid ha impulsado la consolidación de las **Cátedras de Investigación** como instrumentos de colaboración con vocación de permanencia entre la Universidad e Instituciones públicas y privadas, mediante las que se canaliza las actividades de formación e investigación y cualesquiera otras propias de la Universidad.

Consciente de la importancia de este instrumento, el Vicerrectorado de Investigación ha iniciado en 2008 un trabajo encaminado a **centralizar en un solo Servicio de la UC3M todas las cátedras**. Actualmente la información de las cátedras se centraliza en el Servicio de Investigación y su información está disponible en web:

[http://www.uc3m.es/portal/page/portal/investigacion/nuestros\\_investigadores/catedras](http://www.uc3m.es/portal/page/portal/investigacion/nuestros_investigadores/catedras)

Así mismo se está trabajando en la elaboración de una propuesta de **Reglamento de Cátedras** con el objeto de definir la casuística de las cátedras, normalizar y regularizar su gestión.

En el apartado 4.1.2. de la presente Memoria se ha mostrado la financiación captada en 2008 a través de Cátedras de Investigación y gestionada a través del Servicio de investigación. A continuación se muestra un resumen de las Cátedras de Investigación vigentes en 2008.

CÁTEDRA	ENTIDAD FINANCIADORA	DURACIÓN
Cátedra Höganäs de I+D en Pulvimetalurgia	HÖGANÄS AB	1/10/1988-31/12/2010
Cátedra Telefónica de estudios sobre tecnologías y economía de las telecomunicaciones	TELEFÓNICA	18/05/2001-31/12/2008
Cátedra PEUGEOT para Fomento de la Investigación en el Área de Ingeniería de Sistemas y Automática	PEUGEOT	16/02/1998-15/02/2010
Cátedra SEPSA de para el fomento de la Investigación y de la Formación Específica en el Área de Sistemas Electrónicos de Potencia	SEPSA	31/12/2002-31/12/2008
Cátedra María Moliner	BANCO SANTANDER CENTRAL HISPANO	01/01/2003-31/12/2008
Cátedra Concepción Arenal en Materia de Investigación y Docencia en el Área de la Protección Internacional de Personas y Grupos Humanos Vulnerables	MINISTERIO DE ASUNTOS SOCIALES	25/04/2005-31/03/2009
Cátedra BESEL para el fomento de la Investigación y la Formación en el Área de Sistemas Electrónicos	BESEL, S.A.	20/12/2006-20/12/2009
Social Welfare Enhancing Pharmaceutical Policy	THE MERCK COMPANY FUNDATION	01/01/2006-31/12/2008
Estudios Estadísticos: Predicciones y Análisis Macroeconómicos	BANCO SANTANDER CENTRAL HISPANO	20/03/2007-31/12/2009
Cátedra ROCA Sanitarios S.A. para la Investigación y Desarrollo en Ingeniería Mecánica	COMPAÑÍA ROCA RADIADORES S.A.	01/06/2007-01/06/2011
Cátedra Fundación IKERTIA	FUNDACIÓN IKERTIA MADRID	30/06/2008-29/06/2012
Cátedra BANCAJA JÓVENES EMPRENDEDORES	FUNDACIÓN BANCAJA	28/03/2008-31/12/2008
Estudios Estadísticos: Predicciones y Análisis Macroeconómicos	FUNDACIÓN CAJA MADRID	01/01/2001-31/12/2009
Cátedra ASGECO de Derecho de Consumidores	ASOCIACIÓN GENERAL DE CONSUMIDORES	10/10/2008- 09/10/2013
Cátedra de Investigación Actuarial	PRICEWATERHOUSECOOPERS	26/05/2008-26/05/2011



## 6. PROYECTOS DEL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN

### 6.1. EUROCIENCIA

En el año 2006 el Ministerio de Educación y Ciencia lanzó el programa EUROCIENCIA, en el marco de la iniciativa EUROINGENIO 2010, con el objetivo de estimular la participación de las universidades y centros públicos de investigación en el 7º Programa Marco de la UE (7PM).

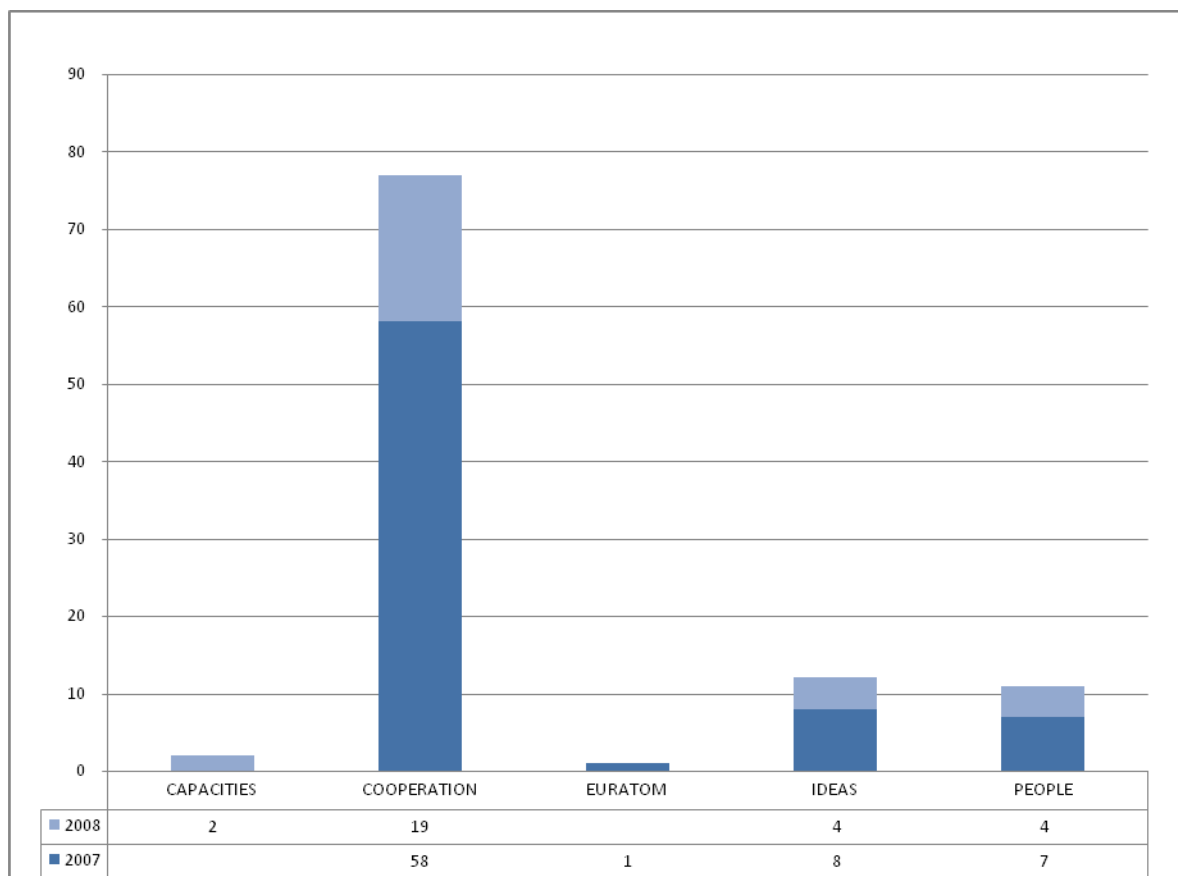
El **Plan Estratégico de la UC3M** ha sido **financiado por el Ministerio de Ciencia e Innovación** con un total de **416.482 EUR**, distribuidos de la siguiente forma: 72.834 EUR para la primera fase de desarrollo (2007-2008) y 343.648 EUR para la segunda fase del programa (2009-2013).

Dicho Plan contempla una serie de acciones a desarrollar a lo largo de los próximos años entre las que cabe destacar las siguientes:

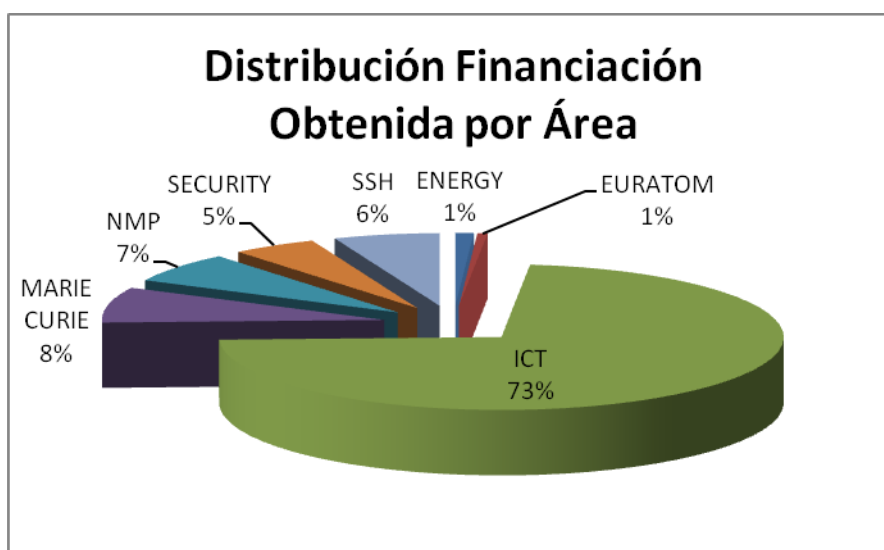
- Mejora de de la estructura de la Oficina de Gestión de Proyectos Europeos del Servicio de Investigación, mediante la renovación y modificación de los sistemas de difusión de información, rediseño de página web, incorporación de gestores especializados en los grupos de investigación y mejora de los procesos y procedimientos internos de gestión.
- Puesta en marcha de nuevas modalidades del Programa del Vicerrectorado para el fomento de la participación en el programa marco europeo y en otros programas internacionales.
- Creación de un enlace con oficinas, organismos europeos y organismos nacionales y regionales responsables de la participación española en proyectos europeos con asistencia periódica a Bruselas con el objetivo de establecer una interlocución directa con los representantes de la Comisión Europea y otras oficinas existentes en Bruselas.
- Ampliar la comunicación externa de la actividad investigadora a través de la Oficina de Comunicación Científica
- Elaboración de un mapa científico-tecnológico de la Universidad que servirá como instrumento para orientar la estrategia a seguir durante la vigencia del 7º Programa Marco de la UE.

La **primera fase de ejecución de EUROCIENCIA** se ha cumplido en el año 2008 y estos han sido los objetivos alcanzados:

- I. **Propuestas presentadas: objetivo previsto: 100** (47 a lo largo del 2007 y 53 durante el año 2008); **propuestas presentadas: 103** (74 en el año 2007 y 29 en el 2008). Objetivo alcanzado: 101%. En el gráfico siguiente se aprecia el detalle de las propuestas presentadas a los diferentes programas del 7PM:



- II. **Proyectos aprobados: objetivo EUROCIENCIA: 14 en 2007 y 15 en 2008; proyectos aprobados: 15** en total. Objetivo alcanzado: 52%.
- III. Proyectos coordinados: **objetivo EUROCIENCIA: 0; proyectos coordinados: 1**
- IV. **Financiación captada: objetivo EUROCIENCIA 2007-2008: 6.766.310 EUR.** La **financiación captada** asciende a **7.316.564 EUR** lo que representa un 108% del objetivo previsto. La distribución por áreas de la financiación captada en proyectos europeos se ve en el siguiente gráfico:



Además de los objetivos cuantitativos relativos a financiación captada y número de proyectos aprobados, el plan estratégico contempla el fortalecimiento de la participación en **áreas científicas en las que tradicionalmente la Universidad no ha participado en el Programa Marco**. Merece la pena resaltar la participación en **Ciencias Socioeconómicas y humanidades**, que concentra 4 de los 15 proyectos

conseguidos, lo cual es una cifra muy importante considerando que estas disciplinas no estaban incluidas en el 6PM.

En línea con el Plan Estratégico de la Universidad y como iniciativa complementaria al proyecto anteriormente descrito, en el año 2008 se inicia el proceso de **creación de una Oficina en Bruselas** que se describe a continuación.

## 6.2. CREACIÓN DE UNA OFICINA EN BRUSELAS CON LAS 4U

Como parte de las actividades de la **Asociación 4U** compuesta por la Universidad Pompeu Fabra, la Universidad Autónoma de Madrid, la Universidad Autónoma de Barcelona y la Universidad Carlos III de Madrid se promueve la creación de una Oficina en Bruselas.

Los objetivos a alcanzar a través de la Alianza 4 Universidades (A4U) son los siguientes:

- Consolidación de la internacionalización de las 4 instituciones que conforman la alianza mediante la creación de una **oficina en Bruselas** que mejore la presencia en los diferentes comités de decisión del Programa Marco. La ubicación física de esta Oficina es la **sede bruselense del CSIC** lo que reduce considerablemente las necesidades de recursos para el buen funcionamiento de la oficina.
- Materialización de la A4U en una **Asociación con personalidad jurídica propia**.
- **Aumento del número de expertos de la UC3M** que participen en la elaboración de los diferentes programas del Programa Marco.
- Puesta en marcha nuevos servicios para facilitar la participación en el 7PM y fortalecer la asistencia a los investigadores mediante la **creación de una entidad de enlace entre la Oficina de Bruselas y la Oficina de Proyectos Europeos** ya existente en la Universidad (OGPE).
- **Coordinación de las Oficinas Europeas** de las cuatro universidades que componen la Alianza A4U.

En este contexto y con fecha 1 de diciembre de 2.008 se firma un **Convenio Específico de colaboración** cuyo objeto es la puesta en marcha de la Oficina en Bruselas. Convenio al que quedan incorporados los **Estatutos y el Acta Fundacional de la Asociación**.

Para la puesta en marcha de esta oficina, en Diciembre de 2008 se ha solicitado una **subvención al Ministerio de Ciencia e Innovación** que será evaluada a lo largo del año 2009.

## 6.3. DIFUSIÓN A TRAVÉS DE LA OFICINA DE INFORMACIÓN CIENTÍFICA

Como se ha indicado en el apartado de servicios encomendados, la Oficina de Información Científica (OIC) es la encargada de difundir a los medios de comunicación las noticias de la UC3M relacionadas con la investigación. A continuación se comenta el impacto en medios de de comunicación social e institucional.

Todas las noticias aparecen, como mínimo, en dos medios de comunicación on line que, a su vez, sirven de referencia a medios de información general y especializada. Son:

- Portal de noticias de I+D de la Comunidad de Madrid
- Servicio de Información y Noticias Científicas de la Fundación Española para la Ciencia y la Tecnología del Ministerio de Ciencia e Innovación

Considerando esto, podemos realizar una estimación inicial de presencia de medios on line de **116 apariciones** (58 noticias x 2 apariciones).

Por otra parte, hay un conjunto de páginas web (unas 5) que reflejan prácticamente todas las noticias que aparecen publicadas en la web de la OIC, como la web de la Asociación Española de Comunicación Científica, Madridiario, Electrónica Fácil, etc. Considerando esto, realizamos una estimación de presencia de medios on line de 290 apariciones (58 noticias x 5 apariciones).

Por último, hay un pequeño número de noticias que han obtenido un éxito mediático importante, que oscila en torno a **35-75 apariciones**. En base a estos datos, y estableciendo una media de unas 55 presencias mediáticas por cada noticia de impacto, podemos realizar una estimación de presencia en medios de comunicación de unas **495 apariciones** (9 noticias seleccionadas x 55 apariciones).

Por todo ello, podemos hacer una estimación que oscila en torno a 900 apariciones, como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

	<b>Noticias computadas</b>	<b>Aparición en medios</b>
<b>Noticias de impacto</b>	<b>9</b>	<b>495</b>
<b>Noticias en webs</b>	<b>58</b>	<b>290</b>
<b>Noticias CAM y MICINN</b>	<b>58</b>	<b>116</b>
<b>TOTAL</b>	<b>58 noticias</b>	<b>901 en medios</b>

#### 6.4. GESTIÓN INTEGRAL DE LA INVESTIGACIÓN: UXXI INVESTIGACIÓN

El Proyecto para la **Gestión Integral de la Investigación financiado por el MICINN durante los años 2006 y 2009** tiene como objetivo implementar herramientas informáticas que permitan la gestión integral de los procesos de investigación.

La UC3M apostó por la herramienta UNIVERSITAS XXI desarrollada por OCU. A lo largo del año 2.007 se desarrolló con éxito la puesta en marcha del Módulo de Proyectos de UXXI-Investigación. En 2008 los trabajos se han centrado en la **integración de los sistemas UXXI-Investigación, RRHH y Económico** que evita la duplicidad de la información en los distintos sistemas y una optimización del trabajo de todos los Servicios implicados

En los tres primeros meses del año 2.008 se culmina la integración de las de las tablas de terceros y personal docente e investigador. Esto crea cierta rigidez en el manejo de la información pero dota de seguridad a los datos que se almacenan. Una vez definida la paternidad de los datos en los tres sistemas y los flujos de información se comienza a trabajar en la **integración en la gestión de los gastos asociados a Proyectos de Investigación**. En el mes de marzo de 2.008 comienza el funcionamiento integrado en la gestión de los gastos entre Investigación y Económico.

La integración de los gastos entre UXXI-Investigación y Económico supone una mejora notable en la gestión puesto que la información sólo se graba en Económico y de allí se traspasa automáticamente a Investigación. Disminuye, por tanto, el trabajo asociado a esta gestión y elimina los errores derivados de la copia de la información.

Adicionalmente en el marco del Proyecto de Gestión Integral de la Investigación, se ha puesto en explotación el **Módulo de Personal** del sistema UXXI-Investigación. Dicho Módulo sustituye a la aplicación que se usaba en la OTRI para la gestión de las becas y contratos laborales en el ámbito de la investigación y se ha migrado toda la información contenida en ésta. El Módulo de Personal tiene un funcionamiento integrado con el Módulo de Proyectos.

Por último, en el 2008 se han explotado los datos introducidos en el módulo de Información de Actividad Investigadora (IAI) utilizando la **integración con Datawarehouse**. Se elaboraron una serie de matrices que permitieron extraer la actividad investigadora para elaborar la memoria de investigación de los años 2004, 2005 y 2006.

#### 6.5. ESCUELA DE GESTORES DE I+D

En el año 2008 arrancó la Escuela de Gestores de I+D concediéndose 15 ayudas competitivas en el marco del Programa Propio de Investigación destinadas a grupos de investigación de excelencia.

El objeto de esta iniciativa es proveer a los grupos de investigación de apoyo en las tareas de gestión de la investigación, sirviendo de puente entre los investigadores y el Servicio de Investigación. La incorporación de los gestores en los grupos de investigación asignados va precedida de una extensa formación en gestión de la I+D llevada a cabo por los gestores del Servicio de Investigación, así como un conocimiento de los procesos internos de la UC3M relacionados con la investigación.

En total se han incorporado **13 gestores**, 8 de los cuales trabajan en grupos de la Escuela Politécnica Superior, 4 en la Facultad de Ciencias Sociales y Jurídica y 1 en la Facultad de Humanidades. Todos ellos iniciaron sus contratos laborales en la segunda mitad del 2008.

## 6.6. MEMORIAS E INFORMES DE INVESTIGACIÓN

El Servicio de Investigación empezó el año 2008 en plena campaña de elaboración de la **Memoria de Investigación 2004-2006**.

Esta memoria, que recoge toda la actividad de investigación desarrollada por el PDI de la Universidad en los años 2004 a 2006, marca un punto de inflexión en la forma de presentar la información de Investigación. Por primera vez la memoria está elaborada en **formato multimedia** con numeroso material audiovisual. El formato elegido permite un fácil acceso a los datos tanto generales como por departamentos. Los resultados de investigación, en general, se presentan en forma de gráficos y tablas, con el fin de facilitar su lectura.

En 2008 además el Servicio de Investigación elaboró, como todos los años, la **Estadística sobre Actividades en I+D 2007 del Instituto Nacional de Estadística**, que recoge información del Personal empleado en I+D en la Universidad, de los Gastos en I+D interna, Financiación de los gastos internos en I+D con su objetivo socioeconómico, Tipo de investigación (básica, aplicada o desarrollo experimental), etc

La **Red OTRI de Universidades** realiza una vez al año una encuesta que además de información general de la OTRI y de la Universidad recoge información de financiación y de ingresos de la actividad investigadora en la Universidad por tipología (en función de la fuente de financiación y del tipo de actividad), y de actividades de transferencia. Los resultados de esta encuesta son publicados y entregados al MICINN.

Además ha preparado la información sobre financiación de la investigación por tipologías y fuentes de financiación para la **Comunidad de Madrid**, sobre número de proyectos de investigación y profesores implicados para una encuesta del **periódico El Mundo** y consultas de publicaciones y proyectos de profesores de la Universidad para varios servicios, departamentos e institutos.

## 6.7. PROSPECTIVA, EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN DE LA UC3M

Cada vez se pone más de manifiesto el valor de la prospectiva como herramienta que permite identificar tendencias de evolución del conocimiento y que por tanto facilita la definición de estrategias de vital importancia para las organizaciones. En 2008 el Vicerrectorado de Investigación promueve en el Servicio de Investigación una **nueva línea de trabajo de Prospectiva de Investigación**.

La primera aproximación se realizó en el **área BIO** y se hizo en colaboración con el Parque Científico y Tecnológico. El objetivo era conocer los grupos de investigación de la UC3M que trabajan en temas BIO y definir la casuística, así como analizar los fondos disponibles para esta área tanto a nivel nacional (Plan Nacional, Fondo de Investigaciones Sanitarias,...) como regional (PRICIT) y sobre todo europeos (7PM) a los que habitualmente no accedemos desde la UC3M. Las acciones realizadas en este ámbito fueron:

- Analizar la participación real o posible de los grupos de investigación de la UC3M en áreas de investigación BIO
- Analizar las posibles fuentes de financiación
- Analizar posibles empresas colaboradoras o socios de proyectos

Para ello se categorizaron los distintos temas BIO y se estudiaron las líneas de actividad, proyectos, tesis, proyectos fin de carrera, información personal, etc de los grupos de investigación de la UC3M.

El resultado del estudio se plasmó en un informe que contiene:

- a. Listado categorizado de áreas BIO en las que la UC3M trabaja o podría trabajar y estudio de las posibles fuentes de financiación.

- b. Definiciones oficiales de categorías BIO que nos han servido para enmarcar nuestras actividades
- c. Vías de financiación BIO en el 7PM, Plan Nacional y PRICIT
- d. Posibles socios: listado de centros donde se trabaja en áreas BIO en España y en Madrid
- e. Fuentes consultadas

## 6.8. FINNOVA II

El Programa FINNOVA II se enmarca dentro de las actuaciones de fomento, mejora y promoción del empleo desarrolladas por la Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid, cuyo objetivo es la realización de prácticas de titulados superiores y medios en centros públicos de investigación de la Comunidad de Madrid. Se publica una convocatoria anual a la que concurren los candidatos interesados en cubrir los puestos que se ofertan por los centros públicos.

La UC3M participó en la convocatoria de 2008 y como consecuencia se ha incorporado a finales de año un titulado superior para su formación en el Servicio de Investigación. El contrato tiene una duración prevista de 2 años.

---

Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2008 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el tipo de actividad.

Anexo II.-Distribución de la financiación captada en la anualidad 2008 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación

**SERVICIO DE INVESTIGACIÓN  
MEMORIA ECONÓMICA Y DE GESTIÓN 2008**

Anexo I.- Distribución de la financiación captada en la anualidad 2008 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el tipo de actividad.

	Acuerdos Marco		Cátedras		Asesoría y Asistencia Tec.		Contrato I+D		Servicios Técnicos		Infraestructuras		Movilidad, Formación y Difusión		Proyecto I+D		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
AREA DE C.POLÍTICA- DIºC.P y S															54	1			54	1
AREA DE SOCIOLOGIA- DIºC.P y S					3,4	1	293,1	6											296,5	7
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT					151	3	16,9	3	12,8	1					50	2			230,7	9
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS					15	1	3	1							187	5	6	2	211	9
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hº					100,9	15													100,9	15
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.					0,8	1									3	1			3,8	2
DTº DERECHO PRIVADO					32,7	9							6	2	104	3			142,7	14
DTº DERECHO PUBLICO DEL EST.			132,2	1	161,4	19							2	1					295,6	21
DTº ECONOMIA					20	1	65	2					65	6	353	6			503	15
DTº ECONOMIA EMPRESA			36,2	1									7	2	177	4			220,2	7
DTº ESTADISTICA Y ECONOMETRIA					26,8	3	61,2	5					6	1	282	6			376	15
DTº FISICA							150	3	4,8	4	215	3			215	3			584,8	13
DTº HISTORIA ECONOMICA													10	1	26	2			36	3
DTº HUMANIDADES Hº CONTEMP.GEOGR Y ARTE					12	3	15,3	2							62	2			89,3	7
HUMANIDADES: FILOS., LENG., Tº LIT. Y E.C.													3	3	41	7			44	10
HUMANIDADES: LINGÜÍSTICA, LITERATURA Y EST.													7	4	43	2			50	6
DTº INFORMATICA					71,7	7	1884,2	26	4,2	1			2	1	1226	22			3188,1	57
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA					6,9	2	890,7	6							1209	13			2106,6	21
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS					53,3	2	4	1			170	1			653	5	0,9	1	881,2	10
Total DTº INGENIERIA ELÉCTRICA					27,7	7	367,1	7	22,2	4	69	1			178	7			664	26
DTº INGENIERIA MECANICA			20	1	12,3	4	68,1	3			121	1			194	6			415,4	15

SERVICIO DE INVESTIGACIÓN  
MEMORIA ECONÓMICA Y DE GESTIÓN 2008

DTº INGENIERÍA TELEMÁTICA			30,5	1	28,4	5	567	8			60	1	18	4	6926	33			7629,9	52
DTº MATEMÁTICAS					17,9	4	10,5	1					19	3	114	6			161,4	14
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISU		1			6,7	5	91,7	9	10,3	1			1	1	145	3	54,7	4	309,4	24
DTº TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA					40,5	7	1487,9	20	17,3	2			8	1	294	9			1847,7	39
DTº TEORÍA SEÑAL Y COMUNIC		1			17,8	2	352,4	6	6,9	1					460	8	9	1	846,1	19
DTº CC.MATERIALES- I.QUÍMICA					17,7	6	263,6	8	5,9	2	109	1			863	10			1259,2	27
DTº MECÁNICA MEDIOS CONT Y Tº E			129,7	1			500	1			103	1			131	3			863,7	6
INST. ANTONIO DE NEBRJJA																			0	0
INST. BARTOLOME DE LAS CASAS													2	1	3657	6			3659	7
INST. DERECHO DE LA CULTURA																			0	0
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL "CARMEN VIDAL BALLESTER"					135,5	4							12	1	49	3			196,5	8
INST. Dº PBLº M.GARCIA PELAYO																			0	0
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR "CONDE DE CAMPOMANES"			25	1	53,9	2									3	1			81,9	4
INST. FLORES DE LEMUS					18	1	749,3	12											767,3	13
INST. PASCUAL MADOZ					911	58	25,9	2											936,9	60
INST. PEDRO JUAN DE LASTANOSA					26,5	4	1182,2	10							61	1	21,7	1	1291,4	16
INST. SEG. SOCIAL JUAN L.VIVES					13	4													13	4
INST."A.MILLARES" de DOCUMENT.					11,4	2	90,9	1											102,3	3
INST."SÉNECA" DE EST.CLÁSICOS													2	1	10	1			12	2
INST.LITIGAC."ALONSO MARTINEZ"					45	4									102	1			147	5
INST. LAUREANO FIGUEROLA													4	1	246	3			250	4



SERVICIO DE INVESTIGACIÓN  
MEMORIA ECONÓMICA Y DE GESTIÓN 2008

INST. JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO																		0	0	
INST. MIGUEL DE UNAMUNO												6	1					6	1	
INST. QUÍMICA Y MAT.(A.A.BARBA)						13,5	2	2,1	6									15,6	8	
INST.GREGORIO MILLÁN														256	2			256	2	
INST. UNIV. DE ECONOMÍA (GIRO)		1			11,5	1	198,9	7						983	9	9	1	1202,4	19	
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL																		0	0	
INST. FRANCISCO DE VITORIA			37	1	37,2	2						7	1	4	1			85,2	5	
INST. FERMIN CABALLERO POLÍTICA Y GOV.							300	1										300	1	
INST. SEGURIDAD V.AUTOMOVILES					20,1	5	257,3	5	213,1	190								490,5	200	
INST. JULIO CARO BAROJA														65	2	6	1	71	3	
OTRI												2	2	344	1			346	3	
UCIIM		5			3,4	1						260	5			311	4	574,4	15	
TOTAL	0	8	411	7	2.111	195	9.910	158	300	212	847	9	449	43	19.770	200	418	15	34.216	847

**SERVICIO DE INVESTIGACIÓN  
MEMORIA ECONÓMICA Y DE GESTIÓN 2008**

Anexo II.-Distribución de la financiación captada en la anualidad 2008 en los diferentes Departamentos e Institutos de la UC3M según el origen de la financiación

	AAPP		Entidades Privadas		PNI+D		UE		C.Programa		PRICIT		Otros		Total	
	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº	miles €	Nº
AREA DE C.POLÍTICA-DIº C.P y S					54	1									54	1
AREA DE SOCIOLOGIA-DIº C.P y S	264,8	6	32	1											296,8	7
DTº BIBLIOTECONOMIA Y DOCUMENT	151	3	30	4	50	2									231	9
DTº DCHO. INT., ECLES. y FILOS	20,7	3	3	1	17	2			11	2	159	1			210,7	9
DTº DCHO. PENAL., PROC. E Hº	10,3	4	90,6	11											100,9	15
DTº DCHO. SOCIAL E INT. PRIV.			0,8	1	3	1									3,8	2
DTº DERECHO PRIVADO	16	1	148,9	9	94	2			16	3					274,9	15
DTº DERECHO PUBLICO DEL EST.	76,5	8	84,9	11									2	1	163,4	20
DTº ECONOMIA			85	3	63	5	292	2	45	4	18	1			503	15
DTº ECONOMIA EMPRESA			36,2	1	7	3			18	2	160	1			221,2	7
DTº ESTADISTICA Y ECONOMETRIA	9	1	79	7	96	3	144	2	14	2	34				376	15
DTº FISICA			154,8	7	172	2	43	1	215	3					584,8	13
DTº HISTORIA ECONOMICA					10	1					26	2			36	3
DTº HUM.Hº CONTEMP, GEOGR y ARTE	2,3	1	25	4	62	2									89,3	7
DTº HUMANIDADES: FILOS., LENG., Tº LIT. Y E.C.					25	5			6	5	13	1			44	11
<b>HUMANIDADES: LINGÜÍSTICA, LITERATURA Y EST.</b>					49	3			3	2					52	5
DTº INFORMÁTICA	47,5	2	1912,6	32	1210	19			18	4					3188,1	57
DTº ING. SISTEMAS Y AUTOMÁTICA	123,1	4	774,6	4	1200	12			8	1					2105,7	21
DTº ING. TÉRMICA Y FLUIDOS			58,2	4	212	2	425	1	185	3					880,2	10
Total DTº INGENIERÍA ELÉCTRICA			417	18	111	4	60	1	76	2				1	664	26
DTº INGENIERIA MECANICA			100,4	8	181	3			134	4					415,4	15
DTº INGENIERIA TELEMÁTICA	64	1	562	13	1956	31	4979	4	68	3					7629	52

**SERVICIO DE INVESTIGACIÓN  
MEMORIA ECONÓMICA Y DE GESTIÓN 2008**

DTº MATEMATICAS	10,5	1	17,9	4	113	5			20	4				161,4	14
DTº PERIODISMO Y COM.AUDIOVISU	80,7	3	82,7	17	132	2			1,5	1	13	1		309,9	24
DTº TECNOLOGIA ELECTRONICA	270,4	6	1275,3	23	268	7			35	3				1848,7	39
DTº TEORIA SEÑAL Y COMUNIC	137,9	2	248,1	9	428	5			33	3				847	19
DTºCC.MATERIALES-I.QUÍMICA	2	1	415	16	362	8	495	1	114	2				1388	28
DTºMECÁNICA MEDIOS CONT Y Tª E			500	1	119	1			115	3				734	5
INST. ANTONIO DE NEBRIJA														0	0
INST. BARTOLOME DE LAS CASAS					3637	5			22	2				3659	7
INST. DERECHO DE LA CULTURA														0	0
INST. SOBRE DESARROLLO EMPRESARIAL "CARMEN VIDAL BALLESTER"			135,5	4	43	3					18	1		196,5	8
INST. DºPBLº M.GARCIA PELAYO														0	0
INST. DE INICIATIVAS EMPRESARIALES Y EMPRESA FAMILIAR "CONDE DE CAMPOMANES"	51,7	1	27,2	2					3	1				81,9	4
INST. FLORES DE LEMUS	707,3	11	60	2										767,3	13
INST. PASCUAL MADDOZ	527,9	26	409	34										936,9	60
INST. PEDRO JUAN DE LASTANOSA	850	8	380,4	7	60	1								1290,4	16
INST. SEG. SOCIAL JUAN L.VIVES	13	4												13	4
INST."A.MILLARES" de DOCUMENT.	90,8	1	11,4	2										102,2	3
INST."SÉNECA" DE EST.CLÁSICOS					2	1			11	1				13	2
INST.LITIGAC."ALONSO MARTINEZ"	24	1	21	3	102	1								147	5
INST. LAUREANO FIGUEROLA					76	1	170	2	4	1				250	4
INST. JUAN VELÁZQUEZ DE VELASCO														0	0
INST. MIGUEL DE UNAMUNO					6	1								6	1
INST.QUÍMICA Y MAT.(A.A.BARBA)			16	8										16	8

**SERVICIO DE INVESTIGACIÓN  
MEMORIA ECONÓMICA Y DE GESTIÓN 2008**

INST.GREGORIO MILLÁN					256	2								256	2	
INST. UNIV. DE ECONOMÍA (GIRO)	105,9	4	113,3	6	531	6	85	1			366	2		1201,2	19	
INST. INTERUNIVERSITARIO PARA LA COMUNICACIÓN CULTURAL														0	0	
INST. FRANCISCO DE VITORIA	37	1	37,2	2	11	2								85,2	5	
INST. JULIO CARO BAROJA			6	1	60	1			4	1				70	3	
INST. FERMIN CABALLERO POLÍTICA Y GOV.			300	1										300	1	
INST. SEGURIDAD V.AUTOMOVILES	200	3	290,5	197										490,5	200	
OTRI					344	1						2	2	346	3	
UCIIM		1	3,4	5	258	5			313	4				574,4	15	
TOTAL	3.894	108	8.945	483	12.380	161	6.693	15	1.493	66	807	10	4	4	34.216	847